

2024 年注册会计师考试《公司战略与风险管理》试题及答案解析

二、多项选择题

1. 天源公司是一家汽车轮胎生产公司，近期与合成橡胶原料供应商伟杰公司通过订立协议结成战略联盟，从采购战略角度来看，天源公司采用该交易策略的条件有（ ）。

- A. 天源公司合成橡胶的需求量比较大，
- B. 合成橡胶生产技术成熟，可替代性高。
- C. 伟杰公司拥有较强的生产能力和实现规模经济的能力
- D. 合成橡胶的供给适应性高

【答案】ABC

【解析】功能性联盟策略是指企业与供应商通过订立协议结成联盟的策略，因此天源公司交易策略类型是功能性联盟策略。该交易策略类型适用条件：（1）供应品在企业产品的生产经营中起着重要作用；（2）企业对供应品的需求量比较大；（3）供应品的生产技术成熟，可替代性较高；（4）供应商拥有较强的生产能力和实现规模经济的能力。因此选项 ABC 正确。

【出题角度】考查采购战略——交易策略知识点。

【难度度】中

2. 美国 COSO 委员会于 1992 年发布了 COSO《企业内部控制——整合框架》，下列各项中，关于内部控制基本内涵的说法正确的有（ ）。

- A. 内部控制是一种活动，包括目标和实现目标的手段
- B. 内部控制可以为主体目标的实现提供合理的保证，但不能提供绝对的保证
- C. 内部控制的目标包括经营目标、财务报告目标和合规目标等多个彼此独立又相互交叉的目标
- D. 内部控制涉及组织中高层管理人员的活动

【答案】BC

【解析】内部控制是一个过程，它是实现目标的手段，而非目标本身，选项 A 表述错误。内部控制是由人来实施的，涉及组织各个层级人员的活动，选项 D 表述错误。因此选项 BC 正确。

【出题角度】考查内部控制的定义知识点。

【难度度】中