



2025 年注会《公司战略与风险管理》教材变动

2025 年教材整体变动约 15%。主要变动体现在第五章，第五章的主要考点内容做了调整且其他内容变动较为细碎。其他章节变动较小，为细节的完善调整。

第一章 战略与战略管理概述	
本章整体变动较小，仅涉及表述的微调。	
调整	关于“创新生命周期”的表述进行调整。
第二章 战略分析	
本章整体变动较小，仅涉及表述的微调。	
调整	1. 关于“常见的几种成功关键因素”表格的表述进行微调。 2. 关于“适应变化能力需考虑方面”的表述进行调整。 3. 关于“竞争对手优势与劣势分析框架”表格的表述进行微调。
第三章 战略选择	
本章整体变动较小，新增部分定义、部分内容的重新编写。	
新增	供应链与配送网络选择中新增了“高效供应链”“敏捷供应链”的含义。
调整	(1) 并购战略中，“按收购资金来源分类”的标题和内容，统一调整为“按并购资金来源分类”。 (2) 人力资源战略中，“人力资源薪酬激励”部分重新编写。 (3) 国际化经营的战略类型中，调整了“跨国战略”的部分表述。
第四章 战略实施	
本章整体变动较小，“数字化技术对业务流程的影响”内容重新编写。	
调整	1. 关于“流动性指标”公式内容进行调整。 2. 关于“数字化技术对业务流程的影响”的内容进行重新编写调整。
第五章 公司治理	
整体变动较大，公司治理的主要问题在内容上有调整。其他各节中细节表述调整较多。	
新增	1. 公司治理相关理论中增加“产权理论”“不完全契约理论”。 2. 第三节中增加“独立董事”



调整	<ol style="list-style-type: none"> “第二节公司治理三大问题”节名改为“第二节公司治理的主要问题”且细节内容上有一定调整。 原“第四节公司治理原则”改为“第四节管理实践发展与公司治理”且整体内容有较大调整（更换为新的内容）。 第三节中“公司内部治理结构各方主体的权利和义务”相关内容调整较大。
删除	<ol style="list-style-type: none"> 第一节删除“五、公司治理与战略管理”的内容。 删除“行政监督”的概念表述。
第六章 风险与风险管理概述	
本章整体无实质变动。	
第七章 风险管理的流程、体系与方法	
本章整体变动较小，仅涉及表述的微调，增加个别内容的举例。	
新增	<ol style="list-style-type: none"> 风险管理监督方法中“穿行测试”和“返回测试”的举例。 风险度量方法中“期望值”的举例。 补充对“概率值”定义的解释和总结。
调整	<ol style="list-style-type: none"> 对“风险偏好”和“风险承受度”的定义进行微调。 “监控（即内部监督）”的标题改为“内部监督”。
第八章 企业面对的主要风险与应对	
本章整体变动较小，仅涉及表述的微调。	
调整	<ol style="list-style-type: none"> 关于“战略风险、市场风险”的定义进行微调。 关于具体的管控措施分条列示。