



## 第十一章 会计财务相关问题

序号	考点	考频
考点一	企业财务共享服务的类型	★★
考点二	财务共享服务的实现路径	★★★
考点三	业财融合	★
考点四	财会监督	★

### 考点一

#### 2025《高级会计实务》高频考点：企业财务共享服务的类型

我们一起来学习 2025《高级会计实务》高频考点：企业财务共享服务的类型。本考点属于《高级会计实务》第十一章会计财务相关问题第一节财务共享服务的内容。

##### 【内容导航】

企业财务共享服务的类型

##### 【考频分析】

考频：★★

复习程度：掌握本考点。2023 年和 2022 年有考核。

##### 【高频考点】企业财务共享服务的类型

企业财务共享服务按照不同的标准可以进行不同的分类。

1. 按照财务共享服务的运营模式可以将其划分为成本中心模式、模拟利润中心模式、利润中心模式和独立经营模式。

(1) 成本中心模式是指财务共享服务中心只是企业内部的一个成本中心，仅为企业内部的分、子公司提供财务服务，不向下属公司收取服务费用；

(2) 模拟利润中心模式是指企业建设的财务共享服务中心仅对内提供服务，但是企业内部模拟市场交易，集团内部的分、子公司为财务共享服务中心提供的财务服务付费，财务共享服务中心成为一个模拟的利润中心；

(3) 利润中心模式是指企业建设的财务共享服务中心不仅对企业内部客户提供财务服务，同时为企业外部其他企业提供财务服务，企业财务共享服务中心成为一个有来自企业内外部收入的利润中心；

(4) 独立经营模式是指财务共享服务中心从集团企业中独立出来，依靠其专业技能和优质服务在市场上立足，收费也由市场决定，成为独立自主经营的公司。

2. 按照企业财务共享服务覆盖的范围可以将其划分为全范围财务共享服务、区域财务共享服务和专业财务共享服务。

- (1) 全范围财务共享服务：覆盖企业集团全部的业务；
- (2) 区域财务共享服务：仅覆盖企业集团一定区域的业务；
- (3) 专业财务共享服务：仅覆盖企业集团的某类业务或某个板块的业务。

## 考点二

### 2025《高级会计实务》高频考点：财务共享服务的实现路径

我们一起来学习 2025《高级会计实务》高频考点：财务共享服务的实现路径。本考点属于《高级会计实务》第十一章会计财务相关问题第一节财务共享服务的内容。

#### 【内容导航】

财务共享服务的实现路径

#### 【考频分析】

考频：★★★

复习程度：掌握本考点。2024 年、2023 年和 2022 年有考核。

#### 【高频考点】财务共享服务的实现路径

财务共享服务的实现路径如下表所示。

实现路径	说明
明确财务共享服务的战略定位	企业可根据自身的情况，从以下财务共享服务建造目标中选择自己的战略定位：提高业务处理效率、降低成本、加强管控、推进数字化转型等
调整财务部门的职能分配	企业集团的财务职能包括：财务核算职能、财务分析职能、内控执行职能、财务政策制定职能、投融资职能、税务处理（筹划）职能、内部稽核职能、业务支持职能等。在实施财务共享之后，上述职能需要在集团总部的财务部门及分、子公司的财务部门和财务共享服务中心之间进行重新分配
确定财务共享服务中心选址	选址时需要考虑备选区域的成本、环境、人力资源和基础设施等因素
明确财务共享服务中心的运营模式	财务共享服务中心按照运营模式可以分为成本中心模式、模拟利润中心模式、利润中心模式和独立经营模式，企业集团要明确其财务共享服务中心采用的运营模式，并在此基础上制定服务标准，如果财务共享服务中心要对服务对象收费，则要制定收费标准
建设财务共享服务相关制度	财务共享的建设必须要有制度的支撑，除了服务标准和服务水平协议外，企业还应制定财务共享中心赖以运行的其他制度和标准
实施流程再造	流程再造是企业财务共享服务建设中的基础环节。企业集团需要根据财务共享建设目标，兼顾控制需求和效率，同时还要考虑信息系统执行的可行性，重新审视业务环节，统一业务活动、单据格式、操作要求等，合理设计标准化的业务流程



完善信息系统建设	信息系统是实施财务共享服务的载体，支撑财务共享服务中心完成各项工作，为服务对象提供满意的服务。因此，企业集团需要在原有信息系统的基础上进行改造和升级，以适应再造后的业务流程，保证财务共享运行效果，提高运作效率。目前比较常见的企业集团财务共享服务使用的信息系统架构通常包括：电子影像系统、网上报账系统、电子会计档案系统、会计核算系统、合并报表系统、资金管理系统、银企互联系统、预算控制系统和税务管理系统等。
----------	--

### 考点三

#### 2025《高级会计实务》高频考点：业财融合

我们一起来学习 2025《高级会计实务》高频考点：业财融合。本考点属于《高级会计实务》第十一章会计财务相关问题第二节业财融合的内容。

##### 【内容导航】

1. 业财融合的意义和目标
2. 业财融合的内容
3. 业财融合的途径

##### 【考频分析】

考频：★

复习程度：掌握本考点。2024 年有考核。

##### 【高频考点】业财融合

1. 业财融合的意义和目标

(1) 业财融合的含义。

业财融合是业务部门（人员）和财会部门（人员）在原有的分工合作的基础上，通过业务部门（人员）与财会部门（人员）之间的信息共享和管理协同，打破企业财会部门和业务部门（含职能部门）间的管理壁垒，助力企业的战略制定、经营规划、业务运行和绩效评价，实现 1+1>2 的联动效果，推动企业整体效益的提升。

(2) 业财融合的意义。

业财融合不仅能够很好地解决实务中的问题，还能够帮助企业提升整体效益。具体包括：①业财融合能够破除部门间的壁垒，使业财形成“合力”；②业财融合可以推进对业务的精细化管理；③业财融合能够帮助业务人员理解会计信息的含义和会计的逻辑；④业财融合能够帮助财会人员更好地实现会计的目标；⑤业财融合能够帮助企业更好地形成管理闭环。

(3) 业财融合的目标。

业财融合的根本目标是优化企业管理，通过降低成本或提高收入、优化流程或提高决策效率和效果等途径，实现企业整体效益的提升。

业财融合的具体目标包括：①提高决策效率和效果；②提高资源配置效率；③加强风险控制；④推动创新和变革；⑤提升企业文化和团队合作。

## 2. 业财融合的内容

- (1) 战略制定层面的融合。
- (2) 经营规划层面的业财融合。
- (3) 业务运行和控制层面的业财融合。
- (4) 绩效评价层面的业财融合。

## 3. 业财融合的途径

业财融合的途径如下表所示。

项目	内容
建立高效可靠的信息系统	财务和业务的融合需要有一个高效的信息系统作为基础，以实现数据共享、信息沟通和业务流程管理的无缝连接。可通过企业资源规划（ERP）、商业智能（BI）、客户关系管理（CRM）等系统的集成，建立一个集成度高、数据可靠、功能全面的信息系统，实现业务与财务数据的实时共享，从而加强两者之间的沟通和合作
实施流程再造	①重新审视并设计公司的业务流程，确保财务和业务在流程中的交互更加紧密，从源头开始同步操作，减少重复劳动和信息孤岛；②优化财务核算流程，通过建立标准化流程、优化财务操作和整合企业资源等方式，提高财务管理的效率和准确性，同时实现财务和业务的协同运作；③改进管理流程，如要求业务部门与财会部门共同参与预算制定和关键数据预测过程，确保预算的合理性，并及时反馈预算执行情况，提升预算管理的效果
建立跨部门沟通、协调机制	①建立业务和财务沟通渠道；②建立跨部门协作机制；③建立业务和财务数据共享机制
加强交叉培训与教育	①建立综合素质培养体系，包括业务和财务培训、跨部门交流等环节，培养员工的综合素质和能力；②建立员工发展规划，为员工提供发展机会和平台，帮助员工提高综合素质和能力；③建立业务和财务交叉培训机制
建立并完善业绩评价体系	①完善绩效考核办法，让业务部门和财会部门共担 KPI 与目标责任，激励员工跨部门协作，共同实现业务和财务目标；②建立奖励机制，对跨部门协作和创新的员工进行奖励；③建立知识分享奖励机制，鼓励员工分享业务和财务方面的知识和经验
优化数据管理与分析	①建立并完善数据管理体系，加强业务和财务数据的收集、存储、处理、分析和利用工作，提高数据的质量和准确性；②优化财务管理流程；③建立数据安全保障机制，完善数据备份、数据加密、数据权限管理等措施，保障业务和财务数据的安全和保密；④建立数据分析团队，帮助企业更好地理解和分析业务和财务数据，提高业财融合的效率；⑤使用数据分析工具
加强文化建设	通过企业文化的培育和推广，强调团队合作、开放沟通和共同目标，从文化层面推动业财融合



## 考点四

### 2025《高级会计实务》高频考点：财会监督

我们一起来学习 2025《高级会计实务》高频考点：财会监督。本考点属于《高级会计实务》第十一章会计财务相关问题第三节财会监督的内容。

#### 【内容导航】

1. “五元一体”财会监督体系
2. 财会监督的重点领域
3. 财会监督的保障措施

#### 【考频分析】

考频：★

复习程度：掌握本考点。2024 年有考核。

#### 【高频考点】财会监督

1. “五元一体”财会监督体系

“五元一体”财会监督体系即财政部门主责监督、有关部门依责监督、各单位内部监督、中介机构执业监督、行业协会自律监督。

2. 财会监督的重点领域

- (1) 保障党中央、国务院重大决策部署贯彻落实。
- (2) 强化财经纪律刚性约束。
- (3) 严厉打击财务会计违法违规行为。

3. 财会监督的保障措施

- (1) 推进财会监督法治建设，强化财会监督追责问责。
- (2) 瞄准财会监督重点对象，落实财会监督责任主体。
- (3) 聚焦财会监督薄弱领域，重视财会监督特殊类别。
- (4) 构建财会监督协同机制，推动财会监督科技赋能。