


**正保远程教育**  
 www.cdeedu.com  
 美国纽交所上市公司(代码:DLI)

**2019年注册会计师考试**  
**公司战略与风险管理**

 中华会计网校 www.chinaacc.com  
 中华会计网校 www.chinaacc.com  
 中华会计网校 www.chinaacc.com  
 中华会计网校 www.chinaacc.com  
 中华会计网校 www.chinaacc.com  
 中华会计网校 www.chinaacc.com  
 中华会计网校 www.chinaacc.com  
 中华会计网校 www.chinaacc.com  
 中华会计网校 www.chinaacc.com  
 中华会计网校 www.chinaacc.com  
 中华会计网校 www.chinaacc.com  
 中华会计网校 www.chinaacc.com  
 中华会计网校 www.chinaacc.com  
 中华会计网校 www.chinaacc.com  
 中华会计网校 www.chinaacc.com  
 中华会计网校 www.chinaacc.com


**中华会计网校**  
 www.chinaacc.com

**Part**  
**01**

**重点难点**


**正保远程教育**  
 www.cdeedu.com


**中华会计网校**  
 www.chinaacc.com

**第一章第一节需要掌握的考点：**

- 1.古典战略和现代战略的概念、特点、理论（选）
- 2.公司的使命三个方面：公司目的（两类公司目的、选）、公司宗旨（概念、选）、经营哲学（选）【能够判断出使命、宗旨、哲学】
- 3.公司目标的两个体系（了解战略目标和财务目标体系、能够了解目标体系的相关理论和特点、选，参考讲义内容）
- 4.公司战略三个层次的特点（选、参考讲义，除了选择题还可以通过三个层次的特点判断出企业采取的是哪个层次的战略，有的时候结合战略选择章节出题）

**2019注会考前冲刺备考群，群号607022070**


**正保远程教育**  
 www.cdeedu.com


**中华会计网校**  
 www.chinaacc.com

**第一章第二节需要掌握的考点：**

- 1.战略管理的三个特征（选，注意三个特征内涵的理解，能够判断出体现了哪个特征）
- 2.战略管理的三个循环步骤（选）
- 3.制定战略的三个方法（选，注意按照什么方式划分的三个方法）
- 4.评估战略备选方案三个标准（选，注意三个标准的内涵，能够通过内涵判断出评估的哪个标准）
- 5.选择战略的三个方式（注意提交上级选择、选）
- 6.战略实施的五点要求（选）

**2019注会考前冲刺备考群，群号607022070**


**正保远程教育**  
 www.cdeedu.com


**中华会计网校**  
 www.chinaacc.com

- 7.革命性变革和渐进性变革的概念和特点（选）
- 8.战略变革的四个阶段（选，注意课程里讲的判断标准和关键词）
- 9.变革的种类（选、主，要记住书中和课程中讲过的具体的变革内容，此处主观题比较频繁）
- 10.变革主要任务三点（注意第一点里面的三小点、选）
- 11.变革支持者推进变革的步骤（选、关注高级管理层的作用）

**2019注会考前冲刺备考群，群号607022070**


**正保远程教育**  
 www.cdeedu.com


**中华会计网校**  
 www.chinaacc.com

- 12.变革受到抵制的三点原因（选、注意比较难辨识，按照我们讲过的解题方法，逗号顿号句号，避免多选少选）
- 13.变革实现障碍（选、辨别方法注意我们的讲解和习题班相关习题）
- 14.克服变革阻力的策略（选、主、注意三个策略书中内容，如果出主观题，简单描述，切记不能只答出三个特点，按照我们讲的主观题解题思路作答）

**2019注会考前冲刺备考群，群号607022070**

正保远程教育  
www.zhiboedu.com

中华会计网校  
www.chinaacc.com

**第二章第一节需要掌握的考点：**

1. PEST分析（主、选，考试中主观题一般按照常理判断，注意选择题按照书中内容判断。包括政治分析4方面、法律分析4目的、经济分析6方面、社会文化分析6方面、技术环境因素对战略影响5方面）
2. 产品生命周期各阶段的特点（选，记住各阶段特点，必须记住）
3. 波特五力分析（主、选，包括进入者的威胁2点、规模经济和学习曲线特点、结构性和行为性障碍、被替代品的威胁、性价比、讨价还价能力的4种影响因素、导致产业竞争激烈的5点原因、五力模型局限性、第六力的判断）

正保远程教育  
www.zhiboedu.com

中华会计网校  
www.chinaacc.com

4. 不同产业中的成功关键因素（选，注意书中图表以及特点、变化、不同）
5. 竞争对手的五方面的能力（选，注意持久力、适应变化能力、快速反应能力的判别）
6. 竞争对手目标与假设分析（选，领导层背景和经营历史）
7. 战略群组分析应用及意义（主、选，注意蓝海）
8. 钻石模型四要素（主、选，主观题的描述性文字的掌握）

正保远程教育  
www.zhiboedu.com

中华会计网校  
www.chinaacc.com

**第二章第二节需要掌握的考点：**

1. 企业内部资源的类型判断（选、有形无形的特点）
2. 决定企业竞争优势的企业资源判断标准（选、注意讲义中的例子，特别关注不可模仿性）
3. 企业能力的5种类型（选，注意里面的详细的能力类型，特别关注一下组织管理能力）

正保远程教育  
www.zhiboedu.com

中华会计网校  
www.chinaacc.com

4. 核心能力的3个辨别标准、3个识别方法（特点）、五种评价方法（选）
5. 基准分析重点关注的领域（选）、五种基准类型（选）和步骤（选）
6. 价值链分析：识别五种基本活动、四种支持活动（选、主）
7. 波士顿矩阵的应用：指标、特征、对策、组织要求、启示和局限性（主、选）

正保远程教育  
www.zhiboedu.com

中华会计网校  
www.chinaacc.com

**第二章第三节需要掌握的考点：**

注意题型，主观题多与PEST结合在一起  
客观题多出SWOT策略选择

正保远程教育  
www.zhiboedu.com

中华会计网校  
www.chinaacc.com

**第三章第一节高频考点：**

1. 三个一体化战略适用条件（选，能够判断出企业采用哪一个一体化战略）
2. 安索夫矩阵：市场开发、产品开发、渗透战略的原因和适用条件（选、关注市场渗透）
3. 两种多元化战略的适用条件（选）、多元化战略的优点、风险以及三大原因（主、选）
4. 稳定战略优点和风险（选、反向判断）
5. 收缩战略的原因、3种方式、退出障碍（选、注意具体内容）

正保远程教育  
www.zhibaoedu.com

中华会计网校  
www.chinaacc.com

6. 并购的类型（选、注意多选，不要扩大解释）、动机和失败原因以及跨国并购的政治风险（主、选）
7. 内部发展战略的动因、应用条件和克服进入障碍的能力（选）
8. 企业战略联盟的基本特征、协作关系、形成原因、主要类型和区别、战略联盟管控（主、选）

正保远程教育  
www.zhibaoedu.com

中华会计网校  
www.chinaacc.com

**第三章第二节高频考点：**

1. 三个业务单位实施条件、优势和风险（主、选、实施条件的反向判断）
2. 战略钟（选，两个条件、书中文字描述）
3. 造成产业零散的原因（选、注意经济角度和非经济角度）、零散产业战略选择（选、注意克服零散获得成本优势）、潜在的战略陷阱（选）

正保远程教育  
www.zhibaoedu.com

中华会计网校  
www.chinaacc.com

4. 新兴产业的内部结构环境特征、早期进入障碍、新兴产业发展障碍、新兴产业的战略选择、早期进入时机选择、早期进入的危险讯号（选、主）
5. 蓝海和红海战略的差别、蓝海战略原则（选，降低了什么风险）、蓝海战略重建市场边界的基本法则路径（主、选。特别注意重建市场边界的基本法则路径）

正保远程教育  
www.zhibaoedu.com

中华会计网校  
www.chinaacc.com

**第三章第三节高频考点：**

1. 市场细分（选）、目标市场选择战略（选）、市场定位（选）
2. 产品策略：产品组合策略（选、概念和策略）、品牌商标策略（选）、产品开发策略（选、原因和风险）
3. 促销策略（选、注意多选）
4. 定价目标和定价策略：（选、注意定价的方法，其中包括产品差别定价法和产品上市定价法）
5. 研究开发战略的类型、作用、三种定位（选）研发政策两个知识点的频率不高，看一下

正保远程教育  
www.zhibaoedu.com

中华会计网校  
www.chinaacc.com

6. 生产运营战略的横向影响因素的关系、纵向的阶段、产能计划的类型和平衡产能与需求的方法（选）、JIT的要素和优缺点（选，参考教材）
7. 采购策略及优缺点：单一货源、多货源、供应商交付子部件（主）
8. 人力资源规划外部招聘内部招聘、常用培训模式（选，注意教材本部分其他内容，不是高频，但是会考到）
9. 融资的四种方式和四种融资成本计算方式（选、注意特点优缺点）

正保远程教育  
www.zhibaoedu.com

中华会计网校  
www.chinaacc.com

10. 影响股利分配的因素和分配方法（选、注意关键词判断股利分配政策）
11. 经营风险和财务风险的搭配（选、注意各种搭配方法满足了谁的利益不能满足谁、观看精讲班视频）
12. 基于发展阶段的财务战略选择（选、注意表格和下面文字描述）
13. 影响价值创造的主要因素（选）、价值创造与增长率矩阵（主、选。一定记清楚不同情况的不同战略选择）

正保远程教育  
www.zhiboedu.com

中华会计网校  
www.chinaacc.com

**第三章第四节高频考点：**

1. 邓宁的国际生产折中理论的不同经营方式（选）
2. 寡占反应行为（选）
3. 发展中国家国际化经营动因和主要竞争优势（选、主）
4. 国际市场进入模式（选、考点比较分散，注意系统掌握。出口的定价方式、对外证券投资的原因、对外直接投资的优势、全资进入的优点和缺点、合资经营的四个目标、协调问题的两个体现）
5. 国际化经营的主要类型和特点（选，记住特点关键词）
6. 新兴市场的主要战略（选）

正保远程教育  
www.zhiboedu.com

中华会计网校  
www.chinaacc.com

**第四章第一节高频考点：**

1. 组织结构基本要素、纵向分工的内部管理问题，集权优缺点和分权的特点（选，注意教材描述）
2. 7类组织结构类型的优缺点：重点：职能、SBU、矩阵、事业部（主、选）
3. 国际化经营组织结构类型（选、主要还是国际化经营战略四种类型的判断）
4. 横向分工组织结构六种协调机制（选，注意书中例子，能够做出判断）

正保远程教育  
www.zhiboedu.com

中华会计网校  
www.chinaacc.com

5. 钱德勒的组织结构服从战略理论（选）
6. 企业发展阶段与组织结构关系（选，注意文字和表格两种描述）
7. 组织的战略的类型，防御、分析、开拓、反应，特别注意成为反应性战略组织的原因（选，一定要注意关键词，注意讲课视频涉及的内容，能够判断出具体类型）

正保远程教育  
www.zhiboedu.com

中华会计网校  
www.chinaacc.com

**第四章第二节高频考点：**

1. 四类文化的类型和特点（选）
2. 文化与绩效（选，注意文字描述，能做出正确判断）
3. 战略稳定性与文化适用性（选，主观题也有可能出。注意书中的具体做法，首先判断类型，然后按照类型选择适宜的处理方式）

正保远程教育  
www.zhiboedu.com

中华会计网校  
www.chinaacc.com

**第四章第三节、第四节高频考点：**

1. 战略失效的六类原因（选，主）
2. 战略失效三种类型（选，特别注意如何区分）
3. 战略和预算控制区别（选）
4. 战略性业绩计量的特征和目的（选，注意书中）
5. 衡量企业业绩得不同观点（选）
6. 比较业绩的方法和获取途径（选）
7. 预算控制的目的、预算的类型和优缺点：增量预算和零基预算（选，曾经出过主观题，参考教材）

正保远程教育  
www.zhiboedu.com

中华会计网校  
www.chinaacc.com

8. 企业业绩衡量指标（选、概率不高）
9. 平衡计分卡的四个角度、特点和作用（选）
10. 统计分析报告和专题报告的概念特点（选，曾经出过主观题，统计分析报告知识零散，注意）
11. 企业利益相关者的分类与利益期望（选）
12. 企业利益相关者的五种权利来源（选，注意细节）
13. 利益相关者的矛盾利益与均衡（选）
14. 权利应用：两个维度：合作性和坚定性：对抗、和解、协作、折中、规避（选）

正保远程教育  
www.zhibaoedu.com

中华会计网校  
www.chinaacc.com

**第四章第五节高频考点（尽量两年新增内容，之前考察不多，今年注意）**

- 1.信息技术对组织影响（选，注意表格）
- 2.信息技术与组织结构变革（选）
- 3.信息技术与竞争战略（选、主）
- 4.信息技术与价值链网（选）
- 5.大数据的特点、传统数据与大数据区别、大数据分析工具（选）
- 6.大数据对企业决策的影响（选、注意理解）
- 7.大数据时代战略转型的主要方面（选、注意里面具体内容）
- 8.大数据时代战略转型面临的困难（选）
- 9.大数据时代主要任务（选）

正保远程教育  
www.zhibaoedu.com

中华会计网校  
www.chinaacc.com

**第五章第一节高频考点：**

- 1.业主制企业和合伙制企业的优缺点（选）
- 2.公司制企业的分类、三个特点、有限责任公司特征、股份有限公司（选）
- 3.现代公司出现的两个重要特征（选）
- 4.公司治理的定义、对公司治理概念的理解（选）
- 5.公司治理三大理论（选、理解）
- 6.影响公司治理重要性的主要因素（选、主）

正保远程教育  
www.zhibaoedu.com

中华会计网校  
www.chinaacc.com

**第五章第二节高频考点：**

- 1.内部人控制问题中的忠诚和勤勉义务（选、主）、基本对策（选）
- 2.隧道挖掘的表现（选，主观题可能不大因为涉及内容太大，但是大家也要做好准备，出题的人有时候丧心病狂的，注意里面具体内容，较多，能合理判断）
- 3.保护中小股东的五种方式（选，内容较多注意相关规定）

正保远程教育  
www.zhibaoedu.com

中华会计网校  
www.chinaacc.com

**第五章第三节高频考点：**

- 1.股东的概念、普通股股东、优先股股东的权（选）
- 2.股东的大会基本概念（选、注意课程内容）
- 3.机构投资者的类型、特征、参与公司治理的途径（选）
- 4.董事会基本职能、类型（选）
- 5.董事的权利、义务（选，内容较多，注意）
- 6.四个专门委员会的职责（选）
- 7.我国关于监事会的规定（选）
- 8.经理人的职责和薪酬激励（选）
- 9.外部治理机制（选、三种）

正保远程教育  
www.zhibaoedu.com

中华会计网校  
www.chinaacc.com

**第五章第四节高频考点：**

- 1.我国上市披露的类型（注意内容）、如何评估披露质量、会计信息披露的作用（选）
- 2.主要信用中介机构包括哪些，起了什么作用（选）
- 3.政府监管（选，内容杂乱，注意）
- 4.公司治理原则（选、全部需要掌握，内容较多）

正保远程教育  
www.zhibaoedu.com

中华会计网校  
www.chinaacc.com

**第六章第一节高频考点：**

- 1.风险概念的理解（选）
- 2.风险的种类：（选、主。市场、社会文化、政治、运营、十八项指引风险内容。记准，严格按照内容判断）
- 3.风险偏好和风险承受度（选，综合掌握，后面还有内容）
- 4.风险管理的五个特征，注意二重性（选）
- 5.风险管理新旧理念对比（选）

正保远程教育  
www.zhibaoedu.com

中华会计网校  
www.chinaacc.com

**第六章第二节高频考点：**

- 1.风险管理总体目标（选）

正保远程教育  
www.zhibaoedu.com

中华会计网校  
www.chinaacc.com

**第六章第三节高频考点：**

- 1.风险管理的基本流程五步骤，有先后顺序、收集信息内容参考教材（选）
- 2.风险评估三个步骤（选、三步中零散知识点较多注意课程讲解内容）
- 3.制定风险策略（选、注意课程内容）
- 4.风险管理解决方案（选、注意课程内容）
- 5.内控九方面的内容（选）
- 6.关键风险指标管理步骤（不是高频，建议看一下）
- 7.如何落实风险管理解决方案（非高频，看一下选）
- 8.风险管理监督与改进（选、内容多知识点散，注意一下）

正保远程教育  
www.zhibaoedu.com

中华会计网校  
www.chinaacc.com

**第六章第四节高频考点：**

- 1.风险管理体系包括的内容（选）
- 2.风险管理策略总体定位和作用（选）
- 3.风险管理策略的组成部分（选）
- 4.风险管理的七个工具（选，主。一定要注意掌握完全，正确判断，课程讲解一定要注意）
- 5.确定风险偏好和风险承受度考虑的因素和里面一些文字描述（选，结合前面的内容）
- 6.风险度量的方法和困难（选，注意风险度量方法的各自特点）

正保远程教育  
www.zhibaoedu.com

中华会计网校  
www.chinaacc.com

- 7.风险管理有效性标准和原则（选）
- 8.资源配备分内部外部资源（选）
- 9.确定优先顺序的原则和因素（选）
- 10.风险管理的组织体系各部门的职责（选，注意审计委员会，内容较为零散）
- 11.COSO的要求、原则和我们国家的规定（三目标五要素、选）我国内控体系的内容作用和定位（选）
- 12.风险理财必要性和特点（选）
- 13.常见风险理财衍生产品特点（选，注意教材描述）

正保远程教育  
www.zhibaoedu.com

中华会计网校  
www.chinaacc.com

- 14.运用衍生产品管理风险的思路、特点、需要满足的条件（选）
- 15.损失事件管理的五种类型相关内容（选、特别注意应急资本及其特点，专业自保的优缺点）
- 16.套期保值基差和计算方式、空头和多头两种方式（选）
- 17.运用风险理财需要明确的内容（选）
- 18.风险管理信息系统（选，内容杂）

正保远程教育  
www.zhibaoedu.com

中华会计网校  
www.chinaacc.com

**第六章第五节高频考点：**

- 1.风险管理的技术的适用情况和优缺点（选。注意书中描述，能准确判断所使用的工具）
- 2.定性：头脑风暴、德尔菲、流程图、风险评估系
- 3.定量：马尔科夫、敏感性分析、决策树、统计推论
- 4.定性和定量：失效模式和危害度分析、情景分析、事件树

正保远程教育  
www.zhibao.com

中华会计网校  
www.chinaacc.com

**其他问题：**  
考前不要喝太多水，也不要不喝水。250ml  
计算机不要手欠，没事乱摆弄  
笔记本和台式机有区别，提前踩点  
考前一小时，黄金时间，整本书翻看一遍。

2019注会考前冲刺备考群，群号607022070

谢 谢 观 看

THANK YOU FOR YOUR ATTENTION!