

模考试题

一、单项选择题

1. 企业在遵守、维护和改善社会秩序,保护和增加社会福利方面所承担的职责和义务,属于企业的()。

- A. 经营目标
- B. 法定义务
- C. 社会责任
- D. 行为规范

【正确答案】C

【答案解析】本题考查企业的社会责任。企业的社会责任是指企业在遵守、维护和改善社会秩序,保护和增加社会福利方面所承担的职责和义务。

2. 新制度学派认为,企业产生的根本原因是()。

- A. 企业为商品交换提供了高效率的交易方式
- B. 企业是社会阶级矛盾调和的必然结果
- C. 企业能为其所有者带来更多剩余价值
- D. 企业能作为较低交易费用的资源配置方式

【正确答案】D

【答案解析】本题考查新制度学派的观点。新制度学派认为,企业作为商品经济发展到一定阶段的产物,是因为企业能作为在某种状态下替代市场的一种交易费用较低的资源配置方式。

3. 有限责任公司企业法人对公司债务承担责任的界限是()。

- A. 全体股东出资额
- B. 公司全部固定资产
- C. 全部法人财产
- D. 公司注册资本

【正确答案】C

【答案解析】本题考查公司制。有限责任包含两层含义:一是对股东而言,是以股东的出资额为限,对公司的债务承担有限责任;二是对公司法人而言,是以其全部法人财产为限,对公司债务承担有限责任。

4. 按生产要素密集程度划分,投资大、技术装备程度较高、劳动力比重小的企业属于()。

- A. 资金密集型企业
- B. 设备密集型企业
- C. 劳动密集型企业
- D. 知识密集型企业

【正确答案】A

【答案解析】本题考查资金密集型企业的概念。资金密集型企业(或技术密集型企业)是指投资大、技术装备程度较高、劳动力比重小的企业,如机械工业企业、化工企业等。

5. 企业计量管理的目的是保证（ ）的统一。

- A. 规格
- B. 型号
- C. 量值
- D. 标准

【正确答案】C

【答案解析】本题考查计量管理。计量管理的目的是保证量值的统一。

6. 企业能够独立从事生产经营活动，为社会提供商品和服务的基本物质条件是（ ）。

- A. 成为独立的经济实体
- B. 实现自负盈亏
- C. 成为独立的民事主体
- D. 拥有一定的资源

【正确答案】D

【答案解析】本题考查企业的概念。企业必须拥有一定的资源：早期的企业拥有的资源主要是资本、土地和劳动力，随着现代科学技术的发展，技术和信息也已成为企业生存和发展的重要资源。这些资源是企业能够独立从事生产经营活动，为社会提供商品和服务的基本物质条件。

7. 企业管理层次的数量取决于企业规模和（ ）。

- A. 外部环境的特点
- B. 企业的地理位置
- C. 企业的任务量
- D. 企业流动资产的大小

【正确答案】C

【答案解析】本题考查管理层次的含义。在一个特定的组织中，管理层次的多少，应当根据组织的任务量与组织规模的大小而定。

8. 企业为创立者所有，企业主本人行使监督、管理和控制的权力，企业缺乏长远规划，具有上述特点的企业所处的发展阶段是（ ）。

- A. 精细阶段
- B. 创业阶段
- C. 规模化阶段
- D. 集体化阶段

【正确答案】B

【答案解析】本题考查企业的创业阶段。一般来说，处于创业阶段的企业，其创立者也是企业的所有者。企业的管理是非规范的，非常灵活，企业中层次较少，分工也不明确，主要由企业主本人行使监督、管理和控制的权力。

9. 两个企业签订联合开发新产品的非股权参与式协议，从而形成战略联盟，该战略联盟形式属于（ ）。

- A. 合资企业式联盟

- B. 同业俱乐部联盟
- C. 框架协议式联盟
- D. 功能协议式联盟

【正确答案】D

【答案解析】本题考查战略联盟的基本形式。功能协议式联盟是指两个或两个以上企业在一个或几个具体领域依据文字协议进行合作，如研究开发、生产、技术许可、分销等，但合作各方没有股权的参与。

10. 企业演变的基本动因是（ ）。

- A. 社会发展
- B. 企业文化
- C. 企业战略
- D. 技术因素

【正确答案】D

【答案解析】本题考查影响企业变革的因素。技术因素是企业演变的基本动因。

11. 既具有分权制特点，又遵循集中决策、分散经营原则的企业组织结构是（ ）。

- A. 直线制
- B. 职能制
- C. 矩阵制
- D. 事业部制

【正确答案】D

【答案解析】本题考查事业部制。事业部是一种分权制的组织形式，实行相对的独立经营，单独核算，自负盈亏。同时按照“集中决策、分散经营”的管理原则，公司最高管理机构握有人事决策、财务决策、规定价格幅度、监督等大权，并利用利润等指标对事业部进行控制。

12. 某电子企业同时设置手机部、电视机部、计算机部，该企业划分部门的方法是（ ）。

- A. 职能部门化
- B. 产品部门化
- C. 区域部门化
- D. 过程部门化

【正确答案】B

【答案解析】本题考查产品部门化。产品部门化：随着企业的发展和产品品种的多样化，把生产工艺不同和用户特点不同的产品都集中在同一生产或销售部门管理，会给部门主管带来诸多的困难。因此，在主要产品形成足够大的数量，或者不同产品的用户或潜在用户足够多的情况下，可以根据产品来设立管理部门，划分管理单位，即把同一产品的生产或销售等工作集中在同一部门中进行。

13. 下列组织结构形式中，适合于产品单一、供销渠道稳定、工艺过程简单、规模较小企业的是（ ）。

- A. 直线制

- B. 职能制
C. 事业部制
D. 矩阵制

【正确答案】A

【答案解析】本题考查直线制的适用范围。直线制的组织形式适用于那些产品单一、供销渠道稳定、工艺过程简单、规模较小的企业。

14. 某企业采用德尔菲法选定 11 名专家对某产品的市场需求量进行预测，最后一轮函询的数据见下表。

单位：万台

专家序号	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
预测值	96	87	101	105	110	100	97	90	120	113	103

若采用中位数法计算，该产品市场需求量的预测值为（ ）万台。

- A. 100
B. 101
C. 102
D. 103

【正确答案】B

【答案解析】本题考查德尔菲法。将各项数据由大到小排列：87、90、96、97、100、101、103、105、110、113、120。中位数的位置是： $(n+1)/2=12/2=6$ 。所以，用中位数预测是 101 万台。

15. 服装生产企业的市场调查人员装扮成普通消费者进入商场调查本企业服装的销售环境、销售服务质量和消费者的购买行为，这种市场调查的方法属于（ ）。

- A. 跟踪调查法
B. 参与观察法
C. 痕迹观察法
D. 遥感观察法

【正确答案】B

【答案解析】本题考查参与观察法。参与观察法的主要方式为伪装购物法或神秘购物法，即让接受过专门训练的“神秘顾客”作为普通消费者进入特定的调查环境（如商场、超市）进行直接观察。

16. 关于市场调查报告的说法，错误的是（ ）。

- A. 市场调查报告通常包括前言、正文和附录三部分
B. 市场调查报告要满足用户市场调查目的的需要
C. 市场调查报告需采取定量数据分析，尽量减少定性分析
D. 撰写市场调查报告应遵循必要的撰写步骤

【正确答案】C

【答案解析】本题考查确定市场调查报告的形式。选项 C 错误，撰写调查报告应注意定量分析与定性分析相结合。

17. 采用移动平均法对产品的需求量进行预测, 依据的基本原理是 ()。

- A. 惯性原理
- B. 因果原理
- C. 类推原理
- D. 概率原理

【正确答案】A

【答案解析】本题考查市场预测原理。任何事物的发展都具有一定惯性, 即在一定时间、一定条件下保持原来的趋势和状态, 这是市场预测的理论基础。惯性原理在移动平均法中得到了很好的运用。

18. 与电话访问法相比, 入户访问法的特点是 ()。

- A. 时间短
- B. 不受语言交流的影响
- C. 调查有深度
- D. 费用少

【正确答案】C

【答案解析】本题考查入户访问法。入户访问法的优点: ①直接性强。②灵活性强。③准确性较强。④调查有深度。入户访问法的缺点: ①费用高, 时间长。②对调查人员的要求高。③调查质量容易受多种因素的影响。

19. 某化妆品企业在大型超市进行市场调查, 了解消费者购买化妆品的品牌、评价标准、购买量, 以及购买者的信息, 根据市场调查目的进行分类, 该企业进行的这种市场调查属于 ()。

- A. 描述性市场调查
- B. 探测性市场调查
- C. 因果性市场调查
- D. 预测性市场调查

【正确答案】A

【答案解析】本题考查市场调查的分类。描述性市场调查是对所研究的市场现象、市场因素做客观的全面反映的市场调查。

20. 某企业 2018 年产品销售量的预测值为 5 万台, 实际销售量为 6 万台, 该企业预测的相对误差是 ()。

- A. 16.67%
- B. 20.00%
- C. 22.56%
- D. 25.00%

【正确答案】A

【答案解析】本题考查相对误差的计算方法。相对误差是绝对误差与真实值的比值。相对误差 = $|5-6| \div 6 \times 100\% = 16.67\%$ 。

21. 某电子商务企业邀请有关专家对未来电子商务市场发展趋势进行预测。在专家会议中, 专家围绕主题各自发表意见, 每位专家均可对他人意见进行批评和质

疑，最后在充分争论的前提下达成共识，形成比较一致的预测结论，该企业所采用的这种方法是（ ）。

- A. 头脑风暴法
- B. 交锋式会议法
- C. 混合式会议法
- D. 访问法

【正确答案】B

【答案解析】本题考查交锋式会议法。交锋式会议法是与会专家围绕一个主题，各自发表意见，并进行充分争论，最后达成共识，取得比较一致的预测结论。

22. 企业把需要的人、事、物加以定量和定位，这种活动属于“5S”活动的（ ）内容。

- A. 整理
- B. 整顿
- C. 清洁
- D. 反省

【正确答案】B

【答案解析】本题考查“5S”活动的内容和具体要求。整顿就是要求把需要的人、事、物加以定量、定位。

23. 产品在生产过程各阶段，各工序之间始终处于运动状态，没有或很少有不必要的停顿和等待时间，这遵循了生产过程组织的（ ）。

- A. 连续性原则
- B. 准时性原则
- C. 比例性原则
- D. 柔性原则

【正确答案】A

【答案解析】本题考查生产过程组织的合理要求。生产过程连续性是指产品在生产过程各阶段、各工序之间的流动，在时间上是紧密衔接、连续不断的。也就是说，产品在生产过程中始终处于运动状态，不是在进行加工、装配、检验，就是处于运输或自然过程中，没有或很少有不必要的停顿和等待时间。

24. 机械制造企业的设备维修活动属于（ ）。

- A. 生产技术准备过程
- B. 基本生产过程
- C. 辅助生产过程
- D. 生产服务过程

【正确答案】C

【答案解析】本题考查生产过程的构成。辅助生产过程是指为保证基本生产过程的正常进行所必需的各种辅助性生产活动。如机械制造企业中的动力生产、工具制造、模具制造、设备维修等。

25. 若采用自动线方式进行生产，则排列自动线上生产设备的依据是（ ）。

- A. 工艺顺序
- B. 生产量
- C. 生产定额
- D. 产品精度

【正确答案】A

【答案解析】本题考查自动线的特征。自动线是将按工艺顺序排列的若干台自动设备，用一套自动控制装配和自动传送装置联系起来的自动作业线。

26. 下列企业部门中，依法对企业安全生产工作进行监督的是（ ）。

- A. 工会
- B. 保卫处
- C. 人事处
- D. 生产部

【正确答案】A

【答案解析】本题考查生产经营单位的安全生产职责。《安全生产法》对生产经营单位的安全生产责任进行了明确规定，生产经营单位的主要负责人对本单位的安全生产工作全面负责，其从业人员有依法获得安全生产保障的权利，并应当依法履行安全生产方面的义务，工会依法对安全生产工作进行监督。

27. 某企业的单对象流水线计划日生产量为 99 件，每日工作 8 小时，时间有效利用系数为 0.95，预计废品率为 1%，则该流水线的平均节拍是（ ）分钟。

- A. 3.18
- B. 3.56
- C. 4.56
- D. 5.12

【正确答案】C

【答案解析】本题考查计算流水线的节拍。 $r = \beta T_0 / Q = (0.95 \times 8 \times 60) \div (99 \div 99\%) = 4.56$ （分钟）。

28. 下列生产过程空间组织形式中，最有利于充分利用生产设备，提高生产设备负荷系数的是（ ）。

- A. 对象专业化布置
- B. 工艺专业化布置
- C. 固定布置
- D. 部门专业化布置

【正确答案】B

【答案解析】本题考查工艺专业化布置。工艺专业化布置便于充分利用生产设备与生产面积，提高生产设备和生产面积的负荷系数。

29. 关于质量认证的说法，错误的是（ ）。

- A. 质量认证的对象是产品或过程
- B. 质量认证必须由产品采购者进行认证
- C. 任何一种质量认证制度都需要适用的标准

D. 企业取得质量认证资格的证明方式是取得合格证书或合格标志

【正确答案】B

【答案解析】本题考查质量认证。选项 B 错误，质量认证是第三方从事的活动，必须由可以充分信任的第三方来进行。通常把产品的生产企业称为“第一方”，把产品的采购者称为“第二方”，“第三方”是独立于“第一方”和“第二方”之外的一方。在质量认证活动中，第三方是一个公正的机构，它与第一方、第二方都没有任何行政上的隶属关系和经济上的利害关系。

30. 关于质量管理的说法，错误的是（ ）。

- A. 质量管理是指从质量方面指挥和控制组织的协调活动
- B. 质量管理的环节包括制定质量方针和质量目标、质量策划、质量控制、质量保证和质量改进
- C. 围绕产品质量形成的全过程实施质量管理是组织各项工作的主线
- D. 质量管理仅涉及组织的生产活动

【正确答案】D

【答案解析】本题考查质量管理的定义。选项 D 错误，质量涉及组织的各个方面，是否有效地实施质量管理关系到组织的兴衰。

31. 以“为下批生产做好生产技术准备，保证下批生产时能有较好的生产技术状态”为目的的工序检验形式是（ ）。

- A. 进货检验
- B. 首件检验
- C. 巡回检验
- D. 末件检验

【正确答案】D

【答案解析】本题考查工序检验的形式。末件检验的主要目的是为下批生产做好生产技术准备，保证下批生产时能有较好的生产技术状态。

32. 顾客对质量的要求不断提高，原先被顾客认为质量好的产品不再受到顾客欢迎，因此，企业应不断调整对质量的要求，这体现了质量的（ ）。

- A. 相对性
- B. 狭义性
- C. 经济性
- D. 时效性

【正确答案】D

【答案解析】本题考查质量的概念。质量的时效性：组织的顾客和其他相关方对组织、产品、过程和体系的需求和期望是不断变化的。原先被顾客认为质量好的产品会因为顾客要求的提高而不再受到顾客的欢迎，因此，组织应不断地调整对质量的要求。

33. 下列控制图中，能够分析产品纯度计量值的是（ ）。

- A. 平均值和极差控制图
- B. 计件值控制图

C. 缺陷数控制图

D. 计点值控制图

【正确答案】A

【答案解析】本题考查计量值控制图。计量值控制图一般适用于以长度、强度、纯度等计量值为控制对象的情况，属于这种情况的有单值控制图、平均值和极差控制图以及中位数和极差控制图等。

34. 在对企业技术改造方案进行优化选择时，考虑了资金时间价值的动态评价方法是（ ）。

A. 面值法

B. 追加投资回收期法

C. ABC 分析法

D. 效益成本分析法

【正确答案】D

【答案解析】本题考查效益成本分析法。效益成本分析法是通过计算和比较技术改造项目的各方案在整个寿命期间内收益的现值与成本比率，以确定各技术改造方案排列的优先次序和取舍的方法。这种方法是在考虑资金时间价值下的一种动态评价的方法，用益本率指标反映。

35. 进行技术改造项目的经济可行性分析，需要对技术改造方案的（ ）进行对比分析。

A. 总投资与经济效益

B. 总产量与经济效益

C. 总投资和总产量

D. 总投资和社会效益

【正确答案】A

【答案解析】本题考查技术改造项目的经济可行性分析。进行技术改造项目的经济可行性分析，需要对技术改造方案的总投资与经济效益进行对比分析。

36. 下列新产品开发方式中，既有利于企业较快掌握新产品的制造技术、缩短开发周期，又有利于企业缩小与同类产品的技术差距、减少技术风险的是（ ）。

A. 自行研制开发

B. 引进开发

C. 委托开发

D. 合作开发

【正确答案】B

【答案解析】本题考查引进开发。采用引进开发这种方式开发新产品可较快掌握新产品的制造技术，缩短开发周期，尽快将新产品投入国内外市场；可缩短与同类产品的技术差距，减少技术风险。但开发后的新产品将面临较激烈的市场竞争，因此，适用于产品有广阔市场的企业。

37. 在新产品开发中，选择进取战略的企业通常将新产品开发的竞争域限定在（ ）方面。

- A. 产品的市场占有率
- B. 产品的成本
- C. 产品的最终用途和技术
- D. 产品的质量和档次

【正确答案】C

【答案解析】本题考查进取战略。进取战略新产品开发的竞争域确定在产品的最终用途和技术两个方面。

38. 企业运用新的科技成果，对产品的材料、加工制造方法、技术和过程进行改进与革新。这属于技术改造诸项内容中的（ ）。

- A. 产品更新
- B. 工艺改革
- C. 设备改造
- D. 环境治理

【正确答案】B

【答案解析】本题考查技术改造的内容。工艺改革，即运用新的科技成果，对产品的材料、加工制造的方法、技术和过程等进行改进与革新。

39. 某设备的原始价值为 171500 元，每年低劣化增加值为 7000 元，在不考虑残值的情况下，该设备的最佳更新年限为（ ）年。

- A. 7
- B. 8
- C. 9
- D. 10

【正确答案】A

【答案解析】本题考查低劣化数值法。

$$T = \sqrt{\frac{2K_0}{\lambda}} = \sqrt{\frac{2 \times 171500}{7000}} = 7 \text{ (年)}。$$

40. 企业研发人员根据某种潜在的需求与欲望，运用已掌握的知识和经验，对产品及其构成部分进行重新联想、推理、抽象思维、组合等，以形成新产品整体概念，这些活动是新产品的（ ）。

- A. 创意构思
- B. 开发决策
- C. 设计
- D. 试制

【正确答案】A

【答案解析】本题考查新产品创意构思。新产品创意构思是一种创造性的工作，它是人们根据一种潜在的需求和欲望，运用已掌握的知识和经验，对产品及其构成部分进行重新联想、推理、抽象思维、组合、叠加、复合及综合，形成新产品整体概念的过程。

41. 在新产品的市场试销中，消费者第一次购买该新产品的比率称为（ ）。

- A. 购买频率
- B. 再购率
- C. 试用率
- D. 离差率

【正确答案】C

【答案解析】本题考查市场试销。试用率是指在购买某种新产品的消费者中，第一次购买该新产品的消费者所占的比率。

42. 某企业让销售员按时间顺序记录其在一个月內所从事的各项工作活动以及所耗费的时间等各种细节，以此来获得销售员这一职位的工作内容、责任以及工作负荷等信息，该企业采用的工作分析方法是（ ）。

- A. 观察法
- B. 访谈法
- C. 问卷法
- D. 工作日志法

【正确答案】D

【答案解析】本题考查工作日志法。工作日志法就是由从事某项工作的员工按时间顺序记录在一段时期內所从事的各项工作活动或任务以及所耗费的时间等各种细节，由此来了解员工实际工作的内容、责任、权力、人际关系及工作负荷。

43. 甲公司与李某订立劳动合同，合同约定：每日工作时间为 8 小时，每周工作时间为 5 天，合同期限为 2016 年 5 月 31 日至 2019 年 5 月 30 日。该劳动合同属于（ ）。

- A. 固定期限劳动合同
- B. 无固定期限劳动合同
- C. 不定期劳动合同
- D. 非全日制劳动合同

【正确答案】A

【答案解析】本题考查企业劳动合同的种类。固定期限劳动合同，是指用人单位与劳动者约定合同终止时间的劳动合同。

44. 企业应根据不同的招聘要求灵活选择适当的招聘形式，用尽可能低的招聘成本吸引高素质的员工，这体现了员工招聘的（ ）原则。

- A. 信息公开
- B. 公正平等
- C. 效率优先
- D. 双向选择

【正确答案】C

【答案解析】本题考查效率优先原则。效率优先原则是指企业应根据不同的招聘要求灵活选择适当的招聘形式，用尽可能低的招聘成本吸引高素质的员工。

45. 某公司将求职者安排在一个特定的工作环境中, 要求求职者处理可能出现的各种问题, 考察其公文处理、沟通和解决问题的能力。该公司采用的测试方法是 ()。

- A. 倾向测评
- B. 知识考试
- C. 人格测评
- D. 情景模拟考试

【正确答案】D

【答案解析】本题考查员工招聘中常用的人员甄选技术。情景模拟考试主要针对的是求职者明显的行为以及实际的操作, 其主要测试内容是公文处理、角色扮演和即席发言等。

46. 某企业把 10 名受训人员组成一个团队, 要求该团队制定一个计划以提高客户满意度, 并且由他们负责实施该项计划, 该企业采用的培训方法是 ()。

- A. 师带徒
- B. 情景模拟
- C. 行动学习
- D. 行为示范

【正确答案】C

【答案解析】本题考查常用的在职培训方法。行动学习是指给团队或工作群体一个实际工作中面临的问题, 让他们合作解决并制订一个行动计划, 然后由他们负责实施这一计划的培训方法。

47. 企业工作分析的客体是 ()。

- A. 企业内部的职位
- B. 进行工作分析的人员
- C. 工作说明书
- D. 工作分析报告

【正确答案】A

【答案解析】本题考查工作分析的概念。工作分析的主体是进行工作分析的管理者和有关人员, 客体是企业内部的各个职位。

48. 根据我国劳动争议调解仲裁法, 发生劳动争议, 劳动者一般不可以直接采取的措施是 ()。

- A. 请工会或者第三方共同与用人单位协商
- B. 向劳动争议调解机构申请调解
- C. 向劳动争议仲裁委员会申请仲裁
- D. 向人民法院提起诉讼

【正确答案】D

【答案解析】本题考查企业劳动争议处理的方式。发生劳动争议, 劳动者可以与用人单位协商, 也可以请工会或者第三方共同与用人单位协商, 达成和解协议。发生劳动争议, 当事人不愿协商、协商不成或者达成和解协议后不履行的, 可以向调解组织申请调解; 不愿调解、调解不成或者达成调解协议后不履行的, 可以

向劳动争议仲裁委员会申请仲裁；对仲裁裁决不服的，除法律另有规定的外，可以向人民法院提起诉讼。

49. 甲公司联合其他两家公司共同出资 1000 万元发起设立有限责任公司乙公司，三家股东实缴的出资额形成乙公司的（ ）。

- A. 实收资本
- B. 短期负债
- C. 营业收入
- D. 长期负债

【正确答案】A

【答案解析】本题考查企业与股东的财务关系。企业与股东之间的财务关系是资本收益分配关系。股东依法向企业投入资金，形成企业股本或实收资本，企业则向股东支付股利和承担资本保值增值责任。

50. 上市公司通过普通股增发的方式进行股权再融资，会使该公司（ ）。

- A. 销售毛利率减少
- B. 资产负债率提高
- C. 净资产收益率提高
- D. 每股收益稀释

【正确答案】D

【答案解析】本题考查筹资方式。公司上市后可通过配股和增发的方式进行股权再融资。其优点是筹措的资金可永久使用，没有固定的股利负担，筹资风险小。缺点是资本成本高，发行费用高，没有抵税作用，容易分散公司控制权，稀释每股收益。

51. 下列企业财务管理目标中，没有考虑资金时间价值和风险的是（ ）。

- A. 利润最大化
- B. 股东财富最大化
- C. 企业价值最大化
- D. 股票市值最大化

【正确答案】A

【答案解析】本题考查利润最大化。以利润最大化为目标存在如下缺点：①利润最大化没有考虑利润的取得时间，忽视了资金的时间价值。②利润最大化没能有效地考虑取得利润所承担的风险问题。③没有考虑投入与产出的关系。

52. 企业进行筹资决策时，主要是通过平衡资本成本和（ ）来选择资金来源的最佳结构。

- A. 筹资渠道
- B. 筹资方式
- C. 筹资数量
- D. 筹资风险

【正确答案】D

【答案解析】本题考查财务决策。筹资决策是指为满足企业融资的需要，对筹资渠道、筹资方式、筹资数量、筹资风险等进行评价和选择，基本思想是平衡资本成本和筹资风险后安排资金来源的最佳结构。

53. 速动资产是流动资产扣除变现能力差且不稳定的待摊费用、一年内到期的非流动资产及其他流动资产及（ ）等后的余额。

- A. 存货
- B. 无形资产
- C. 速延资产
- D. 固定资产

【正确答案】A

【答案解析】本题考查速动资产。速动资产是指流动资产减去变现能力较差且不稳定的存货、待摊费用、一年内到期的非流动资产及其他流动资产等后的余额。

54. 根据公司法，公司可以不再提取法定公积金的条件是法定公积金的累计额为公司注册资本的（ ）以上。

- A. 50%
- B. 30%
- C. 25%
- D. 10%

【正确答案】A

【答案解析】本题考查利润分配的顺序。公司分配当年税后利润时，应当按当年税后利润（假设年初不存在累计亏损）的10%提取法定公积金。公司法定公积金累计额为公司注册资本的50%以上的，可以不再提取。

55. 如果一个企业开出的信用条件是“2/10, N/30”，说明如果客户要享受2%的折扣，需要在（ ）天内付款。

- A. 10
- B. 20
- C. 30
- D. 40

【正确答案】A

【答案解析】本题考查信用条件。如果一个企业开出的信用条件是“2/10, n/30”，说明如果客户要享受2%的折扣，需要在10天内付款。

56. 某公司拟建一个加工厂，分析人员在地图上设计参照坐标，并确定相关地址的坐标（单位：千米），分析表明：每年需要由A地（30，50）运来物资100吨，运出物资240吨到B地（80，50）。根据重心法，合理建厂的地理位置坐标应是（ ）。

- A. (49.8, 39.8)
- B. (50, 42.8)
- C. (52.5, 50)
- D. (65.3, 50)

【正确答案】D

【答案解析】本题考查厂址选择的方法。 $X_0 = (30 \times 100 + 80 \times 240) \div (100 + 240) = 65.3$ (千米)。 $Y_0 = (50 \times 100 + 50 \times 240) \div (100 + 240) = 50$ (千米)。

57. 节拍或节奏是 () 企业的期量标准。

- A. 单件小批生产
- B. 成批轮番生产
- C. 大批大量生产
- D. 个性化生产

【正确答案】C

【答案解析】本题考查定额工作。期量标准是指在一定的生产技术组织条件下,对产品的生产过程所制定的有关时间和数量方面的标准。由于企业的生产类型不同,需要在生产组织工作上规定不同的“期”和“量”的标准。例如:为大量生产规定节拍、节奏;为成批生产规定批量、生产间隔期、生产周期、投入提前期、在制品储备定额等;为单件小批生产规定生产周期等。

58. 六西格玛团队由三个层次组成,其中骨干层次是指 ()。

- A. 主席和经理
- B. 倡导者和执行领导
- C. 黑带大师和黑带
- D. 绿带和白带

【正确答案】C

【答案解析】本题考查六西格玛管理的组织结构。六西格玛团队由三个层次组成,以执行领导、倡导者为领导层;以黑带大师、黑带为骨干层;以绿带、白带为具体执行层。

59. 关于产品质量监督检查制度的说法,错误的是 ()。

- A. 检验部门可向被检查人收取适当的检验费用
- B. 监督抽查工作可以由国务院市场监督管理部门规划和组织
- C. 检验抽取样本数量不得超过检验的合理需要
- D. 国家监督抽查的产品,地方不得另行重复抽查

【正确答案】A

【答案解析】本题考查产品质量监督检查制度。选项 A 错误,根据监督抽查的需要,可以对产品进行检验。检验抽取样品的数量不得超过检验的合理需要,并不得向被检查人收取检验费用。

60. 如果一个企业的产权比率低,说明该企业 ()。

- A. 成长能力弱
- B. 对债权人权益的保证低
- C. 劳动能力低
- D. 长期偿债能力强

【正确答案】D

【答案解析】本题考查产权比率。产权比率越低，表明企业的长期偿债能力越强，债权人权益的保障程度越高，承担的风险越小，但企业不能充分地发挥负债的财务杠杆效应。

二、多项选择题

1. 现代企业是一个多层次、多目标的系统，这个系统的流程包括（ ）。

- A. 产品流程
- B. 政策流程
- C. 价值流程
- D. 人事流程
- E. 信息流程

【正确答案】ACDE

【答案解析】本题考查企业要素的构成。现代企业既是一个封闭系统，又是一个动态开放系统，既是人机系统，又是多层次、多目标的系统。这个系统流程包括产品流程、价值流程、人事流程和信息流程四个部分。

2. 从管理学的角度分析，企业发展的基本条件是（ ）。

- A. 完善而灵活的经营机制
- B. 股东拥有充足的资金
- C. 与政府机构的良好关系
- D. 良好的企业素质
- E. 对市场的经营垄断

【正确答案】AD

【答案解析】本题考查企业发展的基本要求。企业的发展或成长有两个基本要求：完善而灵活的经营机制；良好的企业素质。

3. 企业内部分工能提高企业生产效率，其主要表现有（ ）。

- A. 分工可以使劳动者的劳动技巧获得提高
- B. 分工能减少劳动转换时间
- C. 分工促进了先进劳动工具、机器的发明和使用
- D. 分工促进了全社会的资源得到高效率的使用，节约了社会资源
- E. 分工便于生产要素重组，从而使各要素充分发挥优势，并相互协调，提高生产效率

【正确答案】ABCE

【答案解析】本题考查分工协作与生产效率。企业内部分工可以减少企业投入和增加产出，从而提高生产效率：（1）分工可以使劳动者的劳动技巧获得提高；（2）分工能减少劳动转换时间；（3）分工促进了先进劳动工具和机器的发明和使用；（4）分工便于对生产要素进行重组，从而使各要素充分发挥优势，并相互协调，提高生产效率。

4. 各管理层拥有的决策权情况反映了组织的集权程度，具体情况包括（ ）。

- A. 决策的方法
- B. 决策的频度

- C. 决策的幅度
- D. 决策的重要性
- E. 决策的控制程度

【正确答案】BCDE

【答案解析】本题考查集权与分权。一般而言，组织的集权或分权程度，总是根据各管理层次拥有的决策权的情况来确定，具体包括决策的频度、决策的幅度、决策的重要性以及对决策的控制程度。

5. 企业选择组织结构形式时，应考虑的因素有（ ）。

- A. 企业的生产技术和工艺
- B. 企业规模
- C. 企业文化
- D. 企业经营发展战略
- E. 企业内部交通状况

【正确答案】ABCD

【答案解析】本题考查企业组织结构形式的选择。企业组织结构形式的选择应考虑与企业生产经营直接相关的若干要素：企业的生产技术和工艺、企业规模、企业经营发展战略、企业所处的环境、企业文化。

6. 下列抽样方法中，属于随机抽样方法的有（ ）。

- A. 任意抽样
- B. 整群抽样
- C. 等距抽样
- D. 分层抽样
- E. 判断抽样

【正确答案】BCD

【答案解析】本题考查随机抽样。随机抽样方法多种多样，其中最主要的有简单随机抽样、等距抽样、分层抽样和整群抽样等。

7. 企业进行市场调查可以采用的方法有（ ）。

- A. 经验判断法
- B. 访问法
- C. 观察法
- D. 联测法
- E. 实验调查法

【正确答案】BCE

【答案解析】本题考查市场调查的方法。市场调查方法主要包括：访问法、观察法、实验调查法、文案调查法、网络调查法、焦点小组访谈法。

8. 下列产品中，其生产类型属于连续型生产的有（ ）。

- A. 化肥
- B. 电视机
- C. 桌子

D. 啤酒

E. 汽车

【正确答案】AD

【答案解析】本题考查连续型生产。连续型生产是指连续的产品生产，其工艺流程往往表现为用化学的而不是物理的或机械的方法，如化肥、药品等的生产。

9. 企业实施清洁生产的途径有（ ）。

A. 以无毒、无害原料替代有毒、有害原料

B. 改革工艺和设备

C. 改进运行操作管理

D. 回收废物、废热作为能量利用

E. 向员工免费提供洗涤用品

【正确答案】ABCD

【答案解析】本题考查实施清洁生产的基本途径。对于一个生产过程系统，实施清洁生产的基本途径可概括为：（1）原材料（包括能源）的有效使用和替代，包括以无毒、无害或少害原料替代有毒、有害原料。（2）改革工艺和设备。（3）改进运行操作管理。（4）产品改革替代。（5）生产系统内部循环利用，包括将废物、废热回收作为能量利用。

10. 某机械制造厂按照产品的工艺特征把同类的设备集中在一起组成车工车间、铣工车间、磨工车间等生产单位，这种布置的优点有（ ）。

A. 对产品品种的变化具有较强的适应性

B. 便于充分利用生产设备与生产面积

C. 有利于工人掌握更多技能

D. 提高生产设备和生产面积的负荷系数

E. 有利于工人技术熟练程度的提高

【正确答案】ABDE

【答案解析】本题考查工艺专业化布置。在制造业中，工艺专业化布置的典型例子是机械制造厂，它是按照产品的工艺特征把同类的设备集中在一起组成车工车间、铣工车间、磨工车间等生产单位，或在机械加工车间内设置车工工段、铣工工段、磨工工段等。按工艺专业化原则设置生产单位的优点是：（1）对产品品种的变化具有较强的适应性。（2）便于充分利用生产设备与生产面积，提高生产设备和生产面积的负荷系数。（3）便于进行工艺专业化管理，并有利于工人技术熟练程度的提高。

11. 企业运用 PDCA 循环实施全面质量管理时，在处理阶段需要完成的步骤有（ ）。

A. 分析现状，找出存在的主要质量问题

B. 执行计划

C. 总结经验教训，制定相应标准、制度和规定

D. 把未解决或新出现的问题转入下一轮 PDCA 循环

E. 检查计划执行结果

【正确答案】CD

【答案解析】本题考查 PDCA 循环。处理阶段主要是根据检查结果，采取相应的措施。具体包括：总结经验教训，制定相应标准、制度和规定；把未解决或新出现问题转入下一 PDCA 循环。

12. 在企业的新产品开发战略中，紧随战略的基本特征有（ ）。

- A. 新产品开发的竞争域确定在产品的技术方面
- B. 新产品开发的目标是迅速扩大企业规模
- C. 新产品创意构思来源于市场营销和生产过程
- D. 开发出的产品新颖、独特
- E. 新产品开发方式是自行研制或委托开发

【正确答案】CE

【答案解析】本题考查紧随战略。紧随战略的基本特征是：新产品开发的竞争域仅确定在产品的最终用途一个方面；新产品开发的目标确定为企业规模有所扩大；新产品创意构思来源于市场营销和生产过程；开发出的新产品一般为仿制的改进品；新产品投放市场的时机多为择机投入；新产品开发方式一般为自行研制或委托开发。

13. 企业的技术改进可以分为表层、内层和深层三个层次，内层的技术改造主要表现为（ ）。

- A. 新设备的添置
- B. 新厂房的建设
- C. 新技术的应用
- D. 新工艺的发明
- E. 新市场的开拓

【正确答案】CD

【答案解析】本题考查内层技术改造。内层技术改造主要表现为企业科学技术的运用。它是企业技术装备有效发挥的重要手段，贯穿于企业生产的过程之中，如新技术的应用、新产品的开发、新工艺的发明。

14. 新产品鉴定一般分为样品鉴定和小批试制鉴定，样品鉴定的内容主要有（ ）。

- A. 工艺文件和工艺装备是否齐全
- B. 零件加工装配质量是否符合质量标准
- C. 新产品的的设计资料是否完整
- D. 样品外观质量是否符合技术要求
- E. 零部件、备件是否完整

【正确答案】CDE

【答案解析】本题考查新产品的鉴定。样品鉴定主要包括以下内容：①新产品的的设计资料是否完整，样品是否符合技术任务书、国家标准和其他技术文件的规定。如果是系列产品，还应检查是否符合技术任务书中规定的参数标准。②检查样品的精度和外观质量是否符合技术要求，并进行空运转试验和负荷运转试验，然后再检查样品的精度。③检查零部件、备件的完整性。④对样品的结构、性能、工艺性和经济性做出总评价，对样品的优缺点得出结论，并提出改进建议，编写出样品试制鉴定书，提出是否可以转入小批试制的意见。

15. 下列劳动合同条款中，属于法定条款的有（ ）。

- A. 劳动合同期限条款
- B. 劳动报酬条款
- C. 社会保险条款
- D. 试用期条款
- E. 福利待遇条款

【正确答案】ABC

【答案解析】本题考查企业劳动合同的条款。法定条款主要有：①用人单位的名称、住所和法定代表人或者主要负责人。②劳动者的姓名、住址和居民身份证或者其他有效身份证件号码。③劳动合同期限。④工作内容和工作地点。⑤工作时间和休息休假。⑥劳动报酬。⑦社会保险。⑧劳动保护、劳动条件和职业危害防护。⑨法律法规规定应当纳入劳动合同的其他事项。

16. 在企业培训需求分析系统中，属于企业层面培训需求分析的有（ ）。

- A. 企业目标
- B. 企业资源
- C. 企业员工的知识结构
- D. 企业工作的饱和程度
- E. 企业所处的环境

【正确答案】ABE

【答案解析】本题考查企业层面的培训需求分析。企业层面的培训需求分析主要包括以下几方面内容：企业目标、企业资源、企业特征和企业所处的环境。

17. 财务控制的重点内容包括（ ）。

- A. 人员流动控制
- B. 作业计划控制
- C. 成本控制
- D. 风险控制
- E. 质量控制

【正确答案】CD

【答案解析】本题考查财务控制。财务控制的重点内容是成本控制和风险控制。

18. 下列费用中，计入管理费用的有（ ）。

- A. 销售人员工资
- B. 差旅费
- C. 工会经费
- D. 广告费
- E. 利息支出

【正确答案】BC

【答案解析】本题考查管理费用。管理费用是指企业行政部门为组织和管理企业生产经营所发生的各项费用，包括企业的董事会和行政管理部门在企业的经营管理中发生的或者应由企业统一负担的公司经费（包括行政管理部门职工薪酬费用、

修理费、机物料消耗、低值易耗品摊销、办公费和差旅费等)、工会经费、劳动保险费、董事会费、聘请中介机构费、咨询费、诉讼费、业务招待费、车船税、技术转让费、矿产资源补偿费、无形资产摊销、职工教育经费、研究与开发费、排污费、存货盘亏或盘盈(不包括应计入营业外支出的存货损失)等。

19. 关于西格玛水平与企业产品质量关系的说法, 正确的有()。

- A. 西格玛水平越高, 缺陷越少
- B. 缺陷率与西格玛水平相等
- C. 产品合格率与西格玛水平相等
- D. 西格玛水平越高, 产品合格率越高
- E. 西格玛水平越高, 产品合格率越低

【正确答案】AD

【答案解析】本题考查六西格玛的含义。测量出的 σ 表示诸如单位缺陷、百万缺陷或错误的概率性, σ 值越大, 缺陷或错误就越少。

20. 关于外部招聘的说法, 正确的有()。

- A. 外部招聘能为企业带来新的思想
- B. 外部招聘具有一定的风险性
- C. 外部招聘的员工需要较长的调整期
- D. 外部招聘容易导致“近亲繁殖”
- E. 外部招聘容易导致内部员工之间产生矛盾

【正确答案】ABC

【答案解析】本题考查外部招聘。选项 D 错误, 内部招聘容易导致“近亲繁殖”。选项 E 错误, 内部招聘容易导致企业内部部门之间或员工之间的矛盾。

三、案例分析题

1. 为了掌握市场信息, 有效安排生产运营, 某自行车生产企业进行了市场调查和市场预测活动。市场调查人员编制好调查问卷后, 挑选合适的消费者为调查对象, 在充分说明填写要求的前提下, 请消费者自行填写问卷, 5 天后收回问卷。同时, 调查人员在卖场门口随机选择消费者, 征得其同意后, 通过面谈和填写问卷了解消费者的购买动机和购买偏好。该企业 2013 年~2018 年自行车销售额如下表所示(单位: 万元)。

年度	2013 年	2014 年	2015 年	2016 年	2017 年	2018 年
销售额	1110	1200	1220	1250	1300	1330

1) 该企业市场调查人员在编制调查问卷时, 应注意()。

- A. 调查问卷的设计要与调查主题密切相关
- B. 调查问卷应具有引导性, 引导调查对象作答
- C. 问题次序应是开放式问题在前, 封闭式问题在后
- D. 调查问卷的语言要浅显易懂、简洁清晰

【正确答案】AD

【答案解析】本题考查设计调查问卷。选项 B 错误，调查问句要保持客观性，避免引导性提问。选项 C 错误，调查问卷中的问题次序要条理清楚，顺理成章，符合逻辑顺序。一般容易回答的问题放在前面，较难回答的问题放在中间，敏感性问题的最后；封闭式问题在前，开放式问题在后。

2) 该企业采用的市场调查方法是 ()。

- A. 留置调查法
- B. 文案调查法
- C. 入户访问法
- D. 拦截访问法

【正确答案】AD

【答案解析】本题考查市场调查方法。拦截访问法是指在某个场所拦截在场的一些人进行面访调查。留置调查法是指将事先设计好的调查问卷当面交给被调查者，说明填写要求并留下调查问卷，请被调查者自行填写，再由调查人员定期收回的一种获取市场信息资料的调查方法。

3) 若采用简单移动平均法预测 (选择移动跨越期 $n=5$)，该企业 2019 年自行车的销售额预测值是 () 万元。

- A. 1220
- B. 1235
- C. 1260
- D. 1350

【正确答案】C

【答案解析】本题考查简单移动平均法。 $(1200+1220+1250+1300+1330) \div 5 = 1260$ (万元)。

4) 若该企业 2017 年自行车销售额的预测值为 1350 万元，则 2017 年预测的相对误差是 ()。

- A. 3.70%
- B. 3.85%
- C. -50
- D. 50

【正确答案】B

【答案解析】本题考查相对误差。 $E_r = (1350 - 1300) \div 1300 \times 100\% = 3.85\%$ 。

2. 某企业批量生产一种零件，投产批量为 6 件，经过 4 道工序加工，按照加工顺序，单件每道工序作业时间依次为 20 分钟、10 分钟、25 分钟、15 分钟，假设

零件移动用时为零。

根据以上资料，回答下列问题：

1) 如果采用平行顺序移动方式进行零件生产，将一个批次的该种零件全部生产出来的时间是（ ）分钟。

- A. 245
- B. 300
- C. 325
- D. 350

【正确答案】A

【答案解析】本题考查平行顺序移动方式。 $T=6 \times (20+10+25+15) - (6-1) \times (10+10+15) = 420 - 175 = 245$ （分钟）。

2) 将一个批次的该种零件全部生产出来所需要的最短时间为（ ）分钟。

- A. 120
- B. 135
- C. 145
- D. 195

【正确答案】D

【答案解析】本题考查平行移动方式。平行移动方式的突出优点是充分利用平行作业的可能，使生产周期达到最短。 $T=(20+10+25+15) + (6-1) \times 25 = 195$ （分钟）。

3) 将一个批次的该种零件全部生产出来，工序间搬运次数最多的零件移动方式是（ ）。

- A. 顺序移动法
- B. 平行移动方式
- C. 平行顺序移动方式
- D. 交叉移动方式

【正确答案】B

【答案解析】本题考查三种移动方式的比较。平行移动方式的缺点是一些工序在加工时，出现时干时停的现象，对设备运转不利，同时运输次数多，组织生产比较麻烦。

4) 如果该企业采取平行移动方式进行零件移动，则有利于（ ）。

- A. 提高产品质量
- B. 保护产品设备
- C. 减少工序间搬运次数
- D. 缩短生产周期

【正确答案】D

【答案解析】本题考查三种移动方式的比较。平行移动方式的优点是充分利用平行作业的可能，使生产周期达到最短。

3. 某电池生产企业对其生产的 A、B、C 三种电池的生产工序能力进行评估。经随机抽样并计算，得出如下数据：A 电池的工序能力指数为 1.8；B 电池的工序能力指数为 0.7；C 电池的设计寿命要求不低于 8500 小时，随机抽取的该电池样本的平均寿命为 8860 小时，样本标准偏差为 120 小时。

根据以上资料，回答下列问题：

1) 对 A 电池的工序能力指数进行判断，其生产工序能力（ ）。

- A. 过剩
- B. 充足
- C. 正常
- D. 不足

【正确答案】A

【答案解析】本题考查工序能力指数的判断与处置。工序的质量水平按 C_p 值划分为五个等级，按其等级的高低，在管理上可以做出相应的判断和处置。

工序能力等级	工序能力指数	工序能力判断
特级	$C_p > 1.67$	过剩
一级	$1.67 \geq C_p > 1.33$	充足
二级	$1.33 \geq C_p > 1.00$	正常
三级	$1.00 \geq C_p > 0.67$	不足
四级	$C_p \leq 0.67$	严重不足

由于本题的 $C_p = 1.8$ ，所以是过剩。

2) 根据 B 电池的生产工序能力指数，该企业可以采取的措施是（ ）。

- A. 若设计上允许，降低产品的技术要求
- B. 努力提高设备精度，并使工艺更为合理和有效
- C. 采取合并或减少工序等方法
- D. 降低原材料质量及加工性能

【正确答案】AB

【答案解析】本题考查工序能力的判断与处置。当 $C_p \leq 1$ 时，意味着产品质量水平低。这时，要暂停加工，立即追查原因，并采取以下措施：①努力提高设备精度，并使工艺更为合理和有效，进一步提高操作技能与质量意识，改善原材料质量及提高加工性能，使工序能力得到适当的提高。②修订标准，若设计上允许，可降低技术要求，即用放宽公差的方法处理。③为了保证出厂产品的质量，在工序能力不足时，一般应通过全检后剔除不合格品，或实行分级筛选来提高产品质量。

3) C 电池的工序能力指数为（ ）。

- A. 0.83
- B. 1.00

C. 1. 20

D. 1. 34

【正确答案】B

【答案解析】本题考查工序能力指数的计算。 $(8860 - 8500) / (3 \times 120) = 1$ 。

4) 在该电池的生产过程中, 影响工序质量的因素可能是 ()。

A. 价格

B. 机器

C. 原料

D. 市场需求

【正确答案】BC

【答案解析】本题考查影响工序质量的因素。在质量管理过程中, 影响工序质量的因素主要包括: 人、机器、原料、方法、测量和环境, 简称 5M1E。

4. 某钢厂领导班子正在对该钢厂的技术改造问题进行经济可行性分析。经过调查得知, 该钢厂目前年产钢 1000 万吨, 成本居高不下, 对环境的污染日益严重, 产品质量有所下降, 还存在着一定的安全隐患。为了解决存在的问题, 需耗资 9000 万元进行技术改造。技术改造完成后, 每吨钢的成本将由原来的 2800 元降低至 2600 元, 环境污染问题、安全隐患问题和产品质量问题, 均能得到一定程度的解决。假设该行业的标准投资效益系数为 0.3。

根据以上资料, 回答下列问题:

1) 进行技术改造项目的经济可行性分析, 需要对技术改造方案的 () 进行对比分析。

A. 总投资与总产量

B. 总产品与经济效益

C. 总投资与经济效益

D. 总投资与投资回收期

【正确答案】C

【答案解析】本题考查技术改造项目的经济可行性。进行技术改造项目的经济可行性分析, 需要对技术改造方案的总投资和经济效益进行对比分析。

2) 对该项技术改造方案进行优化选择, 可采用下列哪种方法? ()

A. 投资投放期

B. 投资回收期

C. 项目建设期

D. 项目周期

【正确答案】B

【答案解析】本题考查投资回收期的概念。技术改造方案优化选择的方法有多种, 包括投资回收期法、追加投资回收期法和效益成本分析法。

3) 该技术改造项目完成后, 若该厂年钢产量不变, 则该厂年经济效益为 () 万元。

- A. 179300
- B. 188300
- C. 197300
- D. 200000

【正确答案】C

【答案解析】本题考查技术改造项目的经济可行性分析。 $E=Q_1(C_0-C_1)-E_0K_{总}$
 $=1000 \times (2800-2600) - (0.3 \times 9000) = 197300$ (万元)。

4) 在计算技术改造方案的总投资时应考虑的因素是 ()。

- A. 因技术改造需新追加的投资额
- B. 技术改造中拆除的旧设备、旧设施等所造成的损失金额
- C. 技术改造的贷款利息
- D. 拆除的固定资产回收利用的价值

【正确答案】ABD

【答案解析】本题考查技术改造项目的经济可行性分析。 $K_{总}=K_{新}+K_{损}-K_{利}$ 。 $K_{新}$ 为因技术改造而新追加的投资额; $K_{损}$ 为技术改造中拆除的旧设备、旧设施等造成的损失金额; $K_{利}$ 为拆除固定资产回收利用的价值。

5. M 公司用甲材料生产 A 产品, 甲材料标准价格是 100 元/千克, 用量标准为 5 千克/件; 公司所生产的 A 产品标准工资率为 20 元/小时, 工时标准为 1 小时/件。假定本月投产 A 产品 10000 件, 耗用甲材料 60000 千克, 其实际价格为 110 元/千克; 实际支付直接工人工资 14 万元。同时, M 公司按经济用途对生产费用和期间费用进行了严格的区分和管理, 从而有效提升了公司的盈利水平。

根据以上资料, 回答下列问题:

1) 根据已知数据, M 公司可采用 () 对成本费用进行定量控制。

- A. 标准成本控制法
- B. 责任成本控制法
- C. 作业成本控制法
- D. 目标成本控制法

【正确答案】A

【答案解析】本题考查标准成本控制法。标准成本控制是以预先定制的标准成本为基础, 将实际成本与标准成本进行对比, 核算和分析成本差异, 进而采取措施, 对成本进行有效控制的管理方法。

2) M 公司生产 A 产品所耗用甲材料的直接材料成本差异是 () 万元。

- A. 100
- B. 120
- C. 150

D. 160

【正确答案】 D**【答案解析】** 本题考查成本差异的计算分析。直接材料成本差异 = $110 \times 60000 - 10000 \times 100 \times 5 = 1600000$ (元)。

3) 如果 M 公司采用作业成本控制法进行成本费用控制, 将成本分配到成本对象的形式有 ()。

A. 间接追溯

B. 直接追溯

C. 动因追溯

D. 责任追溯

【正确答案】 BC**【答案解析】** 本题考查作业成本控制法。作业成本控制法认为, 将成本分配到成本对象有三种不同的形式: 直接追溯、动因追溯和分摊。作业成本控制法的成本分配主要使用直接追溯和动因追溯。

4) 下列 M 公司的成本费用中, 属于期间费用的是 ()。

A. 直接材料费用

B. 销售费用

C. 直接人工费用

D. 财务费用

【正确答案】 BD**【答案解析】** 本题考查期间费用。期间费用包括: 销售费用、管理费用和财务费用。

群主号



添加群主好友, 获取更多资料

公众号



关注公众号, 掌握一手考试讯息