

2024 年中级经济师《工商管理专业知识和实务》考试大纲变动情况

整体说明：2024 年中级经济师《工商管理专业知识和实务》考试大纲已经公布，与 2023 年大纲相比，2024 年大纲内容变动不算太多，只有第二章和第十一章变动相对较多，其余章节大多属于掌握程度的变动，比如第六章“认识不同运输方式的技术经济特点”改为“辨别不同运输方式的技术经济特点”、第十章“掌握电子商务运作系统的组成要素”改为“理解电子商务运作系统的组成要素”等等，因此预计今年教材变动不会太多，大家可以先学习除了第二章和第十一章的其他章节。

下面，就让我们来看下大纲的具体变动吧！

考试目的

2024 大纲内容	测查应试人员是否理解和掌握 习近平经济思想 的核心要义、精神实质、丰富内涵、实践要求，是否理解工商管理专业理论原理，掌握专业工作方法和专业技术，了解专业相关法律、规范（规定），以及是否具有运用上述知识从事工商管理专业实务工作，科学、合理进行工商管理的能力
2023 大纲内容	。测查应试人员是否理解和掌握 习近平新时代中国特色社会主义思想 的核心要义、精神实质、丰富内涵、实践要求，是否理解工商管理专业理论原理，掌握专业工作方法和专业技术，了解专业相关法律、规范(规定)，以及是否具有运用上述知识从事工商管理专业实务工作，科学、合理进行工商管理的能力。

2. 公司法人治理结构

2024 大纲内容	公司法人治理结构。 辨别不同形式的公司及特点 ，区分公司所有者与经营者， 理解 公司所有者与经营者的关系， 辨别股东的分类 ， 股东权利、责任和义务 ， 理解 股东会的性质、职权， 辨别 有限责任公司与股份有限公司股东会会议， 理解 董事会作用、性质、职权、组成、董事会会议， 辨别 董事和独立董事的任期、资格和义务、职权， 了解 经理层的地位、职权以及经理的聘任与解聘， 理解 监事会制度， 辨别 监事会组成、任期、性质、职权以及监事会的召开和议事规则， 理解 中国特色国家出资公司的治理原则， 辨别 国家出资公司法人治理中对党组织、履行出资人职责的机构、董事会、经理层、监督机
-----------	---



	制的特殊要求。
2023 大纲内容	<p>公司法人治理结构。区分公司所有者与经营者，解释公司所有者与经营者的关系，说明股东的分类、构成及其法律地位，辨别股东的权利和义务，理解有限责任公司股东会和股份有限公司股东大会的性质、职权，理解董事会制度，辨析有限责任公司与股份有限公司董事会组成、聘任、议事规则和决议方式，理解经理层的地位，辨析有限责任公司与股份有限公司经理层的职权、义务责任以及经理的聘任与解聘，理解监事会制度，辨析有限责任公司与股份有限公司监事会的组成、职权和议事规则，理解中国特色国有独资公司的治理要求和治理基本原则，辨析国有独资公司法人治理中对党组织、出资人机构、董事会、经理层、监督机制的特殊要求。</p>

【新增】“**辨别**不同形式的公司及特点”。

【变动】“**解释**公司所有者与经营者的关系”变为“**理解**公司所有者与经营者的关系”。

【变动】“**说明**股东的分类、构成及其法律地位，**辨别**股东的权利和义务，理解有限责任公司股东会和股份有限公司股东大会的性质、职权，理解董事会制度，**辨析**有限责任公司与股份有限公司董事会组成、聘任、议事规则和决议方式，理解经理层的地位，**辨析**有限责任公司与股份有限公司经理层的职权、义务责任以及经理的聘任与解聘，理解监事会制度，**辨析**有限责任公司与股份有限公司监事会的组成、职权和议事规则，理解中国特色国有独资公司的治理要求和治理基本原则，**辨析**国有独资公司法人治理中对党组织、出资人机构、董事会、经理层、监督机制的特殊要求。”变为“**辨别**股东的分类，股东权利、责任和义务，理解股东会的性质、职权，**辨别**有限责任公司与股份有限公司股东会会议，理解董事会作用、性质、职权、组成、董事会会议，**辨别**董事和独立董事的任期、资格和义务、职权，了解经理层的地位、职权以及经理的聘任与解聘，理解监事会制度，**辨别**监事会组成、任期、性质、职权以及监事会的召开和议事规则，理解中国特色国家出资公司的治理原则，**辨别**国家出资公司法人治理中对党组织、履行出资人职责的机构、董事会、经理层、监督机制的特殊要求。”。

4. 分销渠道管理

2024 大纲内容	<p>理解渠道管理的目标与任务，辨别消费品、工业品、服务产品，构建分销渠道，执行渠道成员的激励，辨别渠道权力的来源，运用渠道权力，辨别渠道冲突分类并分析产生原因，处理渠道冲突，理解</p>
-----------	--





	渠道差距的产生，选择恰当的指标实施分销渠道系统评估，了解分销渠道发展趋势，建立扁平化渠道或渠道战略联盟。
2023 大纲内容	理解渠道管理的目标与任务，辨别消费品、工业品、服务产品，构建分销渠道，执行渠道成员的激励，辨别渠道权力的来源，运用渠道权力，了解渠道冲突分类和产生原因，处理渠道冲突，理解渠道差距的产生，选择恰当的指标实施分销渠道系统评估，了解分销渠道发展趋势，建立扁平化渠道或渠道战略联盟。

【变动】“了解渠道冲突分类和产生原因”变为“辨别渠道冲突分类并分析产生原因”。

5. 生产管理

2024 大纲内容	辨别生产能力的种类，分析影响生产能力的因素，核算生产能力，理解生产计划的指标，编制生产计划，安排产品出产进度，理解生产作业计划的内容和特点，制定生产企业的期量标准，编制车间生产作业计划，理解生产控制，制定生产控制的基本程序，细化生产控制的方式，开展生产进度、在制品及库存控制，进行生产调度，熟悉现代生产管理方式。
2023 大纲内容	辨别生产能力的种类，总结影响生产能力的因素，核算生产能力，理解生产计划的指标，编制生产计划，安排产品出产进度，理解生产作业计划的内容和特点，制定生产企业的期量标准，编制车间生产作业计划，理解生产控制，制定生产控制的基本程序，细化生产控制的方式，开展生产进度、在制品及库存控制，进行生产调度，熟悉现代生产管理方式，如 ERP、精益生产管理和丰田精益生产方式。

【变动】“总结影响生产能力的因素”变为“分析影响生产能力的因素”。

【删除】“如 ERP、精益生产管理和丰田精益生产方式”。

6. 物流管理

2024 大纲内容	理解物流概念和功能，了解物流管理的内容，理解绿色物流、第三方物流和供应链管理的概念和内涵等，理解包装的功能和分类，了解包装材料的不同特性，了解包装技术方法，合理进行集装化包装，理解装卸搬运作业的特点和方法，进行装卸搬运作业合理化，区别
-----------	---



	流通加工和生产加工，了解流通加工形式并进行流通加工的合理化，理解仓储功能，实施仓储合理化，使用仓储设施设备，开展仓储作业流程管理，区分库存的类型，进行库存管理， 辨别 不同运输方式的技术经济特点，进行运输和配送管理。
2023 大纲内容	理解物流概念和功能，了解物流管理的内容，理解绿色物流、第三方物流和供应链管理的概念和内涵等，理解包装的功能和分类，了解包装材料的不同特性，了解包装技术方法，合理进行集装化包装，理解装卸搬运作业的特点和方法，进行装卸搬运作业合理化，区别流通加工和生产加工，了解流通加工形式并进行流通加工的合理化，理解仓储功能，实施仓储合理化，使用仓储设施设备，开展仓储作业流程管理，区分库存的类型，进行库存管理， 认识 不同运输方式的技术经济特点，进行运输和配送管理。

【变动】“**认识**不同运输方式的技术经济特点”变为“**辨别**不同运输方式的技术经济特点”。

9. 企业投融资决策及并购重组

2024 大纲内容	理解货币时间价值和风险价值，掌握货币时间价值和风险价值的相关计算方法，辨别资本成本影响因素，测算不同筹资方式的资本成本率和综合资本成本率，辨别和计算营业杠杆、财务杠杆和总杠杆， 根据 资本结构理论，制定资本结构决策， 运用 固定资产投资决策方法，理解长期股权投资特征及风险控制，辨别并购重组动因，设计恰当重组方式实现重组效应，选择适当方法对企业价值进行评估。
2023 大纲内容	理解货币时间价值和风险价值，掌握货币时间价值和风险价值的相关计算方法，辨别资本成本影响因素，测算不同筹资方式的资本成本率和综合资本成本率，辨别和计算营业杠杆、财务杠杆和总杠杆， 掌握 资本结构理论，制定资本结构决策， 掌握 固定资产投资决策方法，理解长期股权投资特征及风险控制，辨别并购重组动因，设计恰当重组方式实现重组效应，选择适当方法对企业价值进行评估。

【变动】“**掌握**资本结构理论，制定资本结构决策，**掌握**固定资产投资决策方法”变为“**根据**资本结构理论，制定资本结构决策，**运用**固定资产投资决策方法”。



10. 电子商务

2024 大纲内容	理解电子商务， 辨别 电子商务的功能和特点，区分电子商务的类型， 理解 电子商务中各种要素流的关系，分析电子商务对企业经营管理的影响，识别电子商务运作的一般框架， 理解 电子商务运作系统的组成要素，设计电子商务交易模式及一般流程，制定企业设计电子商务的运作步骤，总结电子支付的特点，区分电子支付的类型，构建第三方支付流程，总结网络营销的特点，选择恰当的方法进行网络市场调查，实施网络营销的策略组合，掌握网络营销方式。
2023 大纲内容	理解电子商务， 辨析 电子商务的功能和特点，区分电子商务的类型， 辨别 电子商务中各种要素流的关系，分析电子商务对企业经营管理的影响，识别电子商务运作的一般框架， 掌握 电子商务运作系统的组成要素，设计电子商务交易模式及一般流程，制定企业设计电子商务的运作步骤，总结电子支付的特点，区分电子支付的类型，构建第三方支付流程，总结网络营销的特点，选择恰当的方法进行网络市场调查，实施网络营销的策略组合，掌握网络营销方式。

【变动】“**辨析**电子商务的功能和特点”变为“**辨别**电子商务的功能和特点”。

【变动】“**辨别**电子商务中各种要素流的关系”变为“**理解**电子商务中各种要素流的关系”。

【变动】“**掌握**电子商务运作系统的组成要素”变为“**理解**电子商务运作系统的组成要素”。

11. 国际商务运营

2024 大纲内容	理解 国际商务和跨国公司的含义 ，辨别跨国公司的法律组织形式、管理组织形式、市场进入方式， 辨析跨国公司的战略选择、组织结构 and 控制系统之间的关系 ，理解国际直接投资的动机和基本理论，区别国际直接投资企业的建立方式， 实施国际直接投资中的生产选址 ，辨析国际直接投资的收益、成本和政策工具， 运用国际商务惯例和规则 ，开展国际商务谈判和合同签订， 操作 国际商品出口和进口的主要业务。
2023 大纲内容	理解 国际商务的含义、类型及特征 ，辨别跨国公司的法律组织形式、





	管理组织形式、市场进入方式和经营战略，辨析国际直接投资的形式，理解国际直接投资的动机和基本理论，区别国际直接投资企业的建立方式，辨析国际直接投资的收益、成本和政策工具，开展国际商务谈判和合同签订，开展国际商品出口和进口的主要业务。
--	---

【新增】“实施国际直接投资中的生产选址”。

【新增】“运用国际商务惯例和规则”。

【变动】“理解国际商务的含义、类型及特征”变为“理解国际商务和跨国公司的含义”。

【变动】“辨别跨国公司的法律组织形式、管理组织形式、市场进入方式和经营战略，辨析国际直接投资的形式”变为“辨别跨国公司的法律组织形式、管理组织形式、市场进入方式，辨析跨国公司的战略选择、组织结构和控制系统之间的关系”。

