

第六章 规划与决策

战略规划

深入理解财务战略

筹资战略规划

企业增长与资金规划

筹资战略规划

财务管控能力规划与建设

企业生命周期与财务能力

复杂的集团经营对财务能力的挑战

集团财务管控的难度

集团财务管控的目标

集团财务的核心能力要求

盈利模式设计

理解商业模式

盈利模式

收入模式设计

TOC理论

TOC理论概述

TOC理论的重要思想——DBR理论

约束理论的应用

价值链管理

价值链的概念

价值链分析

经营杠杆与财务杠杆

经营杠杆

经营杠杆系数=息税前利润变化百分比/营业收入变化百分比

财务杠杆

财务杠杆系数=每股收益变化百分比/息税前利润变化百分比

总杠杆

总杠杆系数=每股收益变化百分比/营业收入变化百分比

结构性成本动因

结构性成本动因的概念及应用前提

企业规模

整合程度

学习与溢出

地理位置

多样性

结构性成本动因的应用

精益管理

精益思想

顾客确定价值

识别价值流

价值流动

需求拉动

尽善尽美

精益管理五大原则

项目管理

项目及项目管理的定义

项目管理国际认证与项目管理知识体系

项目管理知识体系

标杆管理

标杆管理的起源

标杆管理的实施步骤及发展应用

标杆管理的分类

投融资决策

资本支出的投资决策

基于贴现现金流量制定资本投资决策的方法

投资风险与敏感性分析

股权与并购投资决策

股权投资

股权投资决策

并购投资决策

产业投资分析与决策

产业分析的对象

为什么做产业分析

产业分析的重点

产业投资决策

融资决策

内部融资

外部融资

外部融资方式

直接融资

间接融资

融资决策

影响融资决策的相关因素

资本结构与财务标杆水平决策

财务标杆水平的平衡