

第三章 财务管控：服务战略的预算

预算管理的概念与主要方法

预算管理的概念与实务中的预算

- 预算的定义
- 预算的分类
- 预算的实务应用
- 预算的一般过程

主要的预算编制方法

- 滚动预算
- 零基预算
- 弹性预算
- 作业预算

预算与战略资源配置

- 预算与激励问题
- 预算松弛
- 超预算方法

预算与差异分析

- 静态预算差异与弹性预算差异
- 弹性预算差异的分解与标准成本法
- 固定制造费用的差异分析
- 综合差异分析