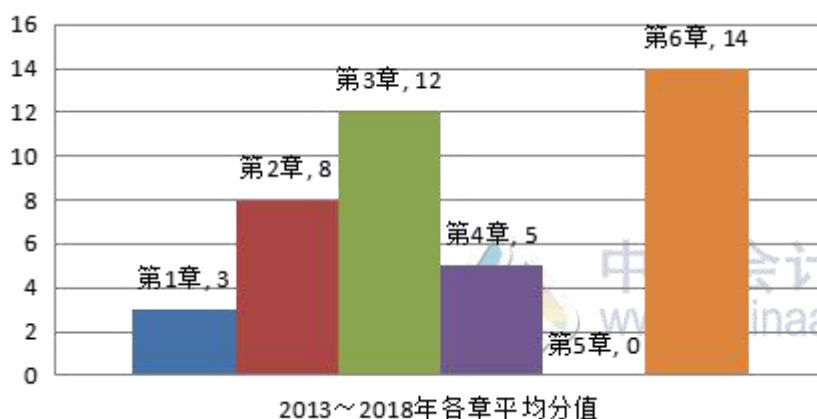


## 2019 年注会《战略》客观题常考考点、主观题命题方式

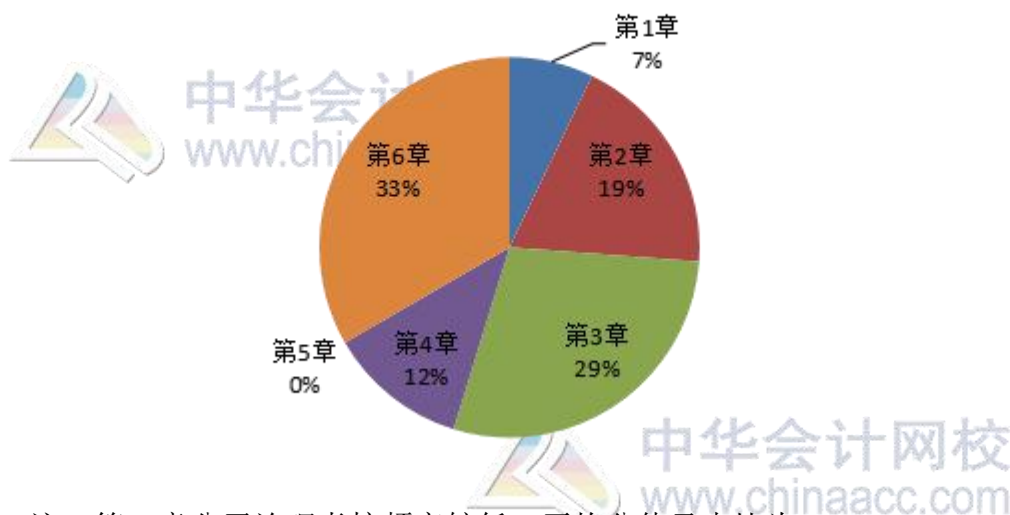
2019 年度注册会计师备考已经开始，要想顺利通过考试，应当了解过去的常考考点及命题方式。

### 一、客观题常考考点

自 2012 年实行机考以来，公司战略与风险管理的客观题题型、数量、分值都比较稳定，单选 24 道，每题 1 分，多选 14 道，每题 1.5 分。下图是 2013～2018 年各章平均分及分值占比(2012 年教材与现行教材差异较大，不予考虑)：



### 2013～2018年各章分值占比



注：第 5 章公司治理考核频率较低，平均分及占比为 0。

通过近 6 年考题分析，各章客观题常考考点为：

章	客观题常考考点
第 1 章 战略与战略管理	公司战略的层次、战略管理过程
第 2 章 战略分析	产业环境分析、竞争环境分析、钻石模型分析、企业资源与能力分析、价值链的两类活动、波士顿矩阵、

	SWOT 分析
第 3 章 战略选择	总体战略的主要类型、发展战略的主要途径、基本竞争战略、中小企业竞争战略、市场营销战略、财务战略、企业国际化经营动因、国际化经营战略类型、新兴市场的企业战略
第 4 章 战略实施	横向分工结构、战略控制方法、权力与战略过程
第 5 章 公司治理	三大公司治理问题
第 6 章 风险与风险管理	企业面对的风险种类、十八项应用指引应关注的主要风险、风险管理的概念、风险管理策略、风险理财措施、风险管理的技术与方法

## 二、主观题出题方式

自 2012 年实行机考以来，主观题分值固定为 55 分，另外简答题中有 5 分的英文附加分。2013~2018 年各章考查分值见下表：

主观题考查分值表

章节	2013 年	2014 年	2015 年	2016 年	2017 年	2018 年	平均 分值	所占比 例	层级 分类
第 2 章	9	17	13	14	12	10	12.5	25.67%	第一 层级
第 3 章	22	18	24	27	32	29	25.3	51.95%	
第 6 章	13	8	9	0	5	8	7.2	14.78%	第二 层级
第 5 章	—	—	—	—	0	4	0.7	1.44%	第三 层级
第 1 章	0	3	0	6	0	2	1.8	3.70%	
第 4 章	0	3	0	2	0	2	1.2	2.46%	

从上表可以看出，第二、三章每年必考主观题，第六章大部分年份会考主观题，第一、四、五章偶尔会考主观题。从主观题考查角度分析，各章的重要程度依次是：第三章、第二章、第六章、第一章、第四章、第五章。

各章主观题的具体命题方式，如下表所示：

章	知识点名称	命题方式
第 1 章	公司的使命	结合资料简要分析某公司从某时期到某时期公司宗

战略与 战略管 理		旨的变化
	战略变革的类 型	结合资料简要分析某公司某年采取的战略变革类型
	战略变革的主 要任务	结合资料简要分析某公司战略变革的主要任务
第 2 章 战略分 析	产业环境分析	直接考核产业五种竞争力分析； 简述产业 5 种竞争力的基本概念，并进行 5 种竞争力分析；结合资料简要分析所设置的行为性障碍
	企业资源与能 力分析	直接考核企业能力的主要表现； 依据企业资源的判断标准，分析不可模仿性的几种形式； 运用企业核心能力的三个关键性测试，分析某公司某业务板块是否具备核心能力
	价值链分析	直接考核价值活动的分类； 运用价值链分析方法，分析如何通过运用价值链分析自身的资源和能力而构筑其竞争优势的
第 3 章 战略选 择	总体战略的主 要类型	简要分析某公司采用多元化战略的类型、优点（即动因）、风险； 简要分析某公司实施纵向一体化的具体类型、内涵与优点； 简要分析某公司发展战略的类型、适用条件； 简要分析某公司采取的收缩战略（撤退战略）的主要方式
	发展战略的主 要途径	考查发展战略途径的类型判定； 简要分析某公司实施战略联盟的类型及优缺点、动因； 简要分析某公司采取的并购战略类型、并购失败的原因； 简要分析某公司采取内部发展战略的动因

	基本竞争战略	<p>简要分析某公司实施成本领先战略的类型、实施条件、优势、风险；</p> <p>简要分析某公司实施差异化战略的类型、实施条件、优势、风险；</p> <p>简要分析某公司实施集中化战略的类型、优势；</p> <p>依据“战略钟”理论，简要分析某公司所采用的竞争战略类型</p>
	蓝海战略	<p>依据红海战略和蓝海战略的关键性差异，简要分析某公司体现的蓝海战略特征；</p> <p>依据蓝海战略重建市场边界的基本法则，简要分析某公司如何开创了新的生存和发展空间</p>
	市场营销战略	简要分析某公司的营销组合策略
第4章 战略实施	信息技术与企业价值网	结合资料分析信息技术在某公司战略中的作用
	组织结构与战略的关系	依据钱德勒“组织结构服从战略”理论，分析在某公司中的应用
第5章 公司治理	三大公司治理问题	简要分析“经理人对股东‘内部人控制’问题以及终极股东对中小股东‘隧道挖掘’问题”在某公司的表现
第6章 风险与风险管理	企业面对的风险种类	简要分析某公司面临的风险种类
	内部控制应用指引需关注的主要风险	依据《企业内部控制应用指引第×号——××》，简要分析某公司××方面存在的主要风险

近年来，考题越来越重视案例分析题的考核，无论是客观题还是主观题，均给出某公司的具体案例，要求考生将理论点与实际案例相结合做出分析，考核方式越来越灵活，所以建议各位 2019 年考生平时多阅读一些案例，结合教材上的知识简单建立一些联系，增加素材储备量。

查看更多注会考试政策，请进入[中华会计网校注册会计师考试栏目进行查看>>](#)



扫码获得更多注会备考干货

