


## 2020 年注册会计师《公司战略与风险管理》预习阶段学习计划

凡事预则立，不预则废。一波 2020 年注册会计师备考党即将来袭，你准备好加入了吗？为帮助大家尽快适应《公司战略与风险管理》科目的学习，中华会计网校针对本科目制定了 2020 年预习计划表，以方便同学们对本科目的预习进度进行整体把握，希望这份计划表对大家顺利通过 2020 年的考试有所帮助。

<p>学习方法</p> 	<p>1. 建立知识框架，形成良好的学习习惯</p> <p>主要掌握教材的基本框架和基础知识，不要过多纠结细节，在预习阶段期间，以教材为主，对于教材不懂的知识点结合课件补充理解，争取在新教材出来之前将 2019 年教材预习一遍以上，学习战略的时候一定要有一个好的思考习惯，而不是一味的填鸭式记忆。</p> <p>2. 理解记忆，夯实基础</p> <p>学习《公司战略与风险管理》这门课程背不是万能的，但不背是万万不能的，既需要考生在理解知识，夯实基础的情况下能够结合理论知识分析案例，又因为该门课程大部分属于文字性内容，还需要扎实记忆。复习真正的王道应该是以教材为主，掌握框架，关注细节！</p>			
周次	章节	注意事项	重要知识点	考情介绍
1	第一章	<p><b>战略与战略管理：</b>对战略管理相关背景知识的介绍，主要涉及战略和战略管理两个基本概念，内容整体难度不大，属于次重点章节。</p>	<p>公司的使命和目标、公司战略的层次、战略管理的特征、战略选择、战略变革</p>	<p>本章考试以选择题为主，战略变革管理可能出现在主观题中，并结合其他知识点考核。本章的内容是对后面 2 至 4 章内容的概述，属于战</p>
2		<p>预计本章变化不大，细节文字会发生一定变化，增加案例。</p>		

				略管理导论性的课程。
3	第二章	<b>战略分析：</b> 本章主要介绍的是内外部环境分析，从不同的角度分析企业所处的环境，主要内容包括宏观环境分析、五力模型分析、产品生命周期、战略群组分析、钻石模型分析、企业资源与能力分析、价值链分析、波士顿矩阵、通用矩阵和 SWOT 分析等，可考性很高。  <b>注意：</b> 本章预计细节文字会发生一定变化，增加教材案例。	宏观环境分析、产品生命周期、产业五种竞争力、产业内的战略群组、国家竞争优势（钻石模型）分析、企业资源与能力分析、价值链分析、波士顿矩阵、SWOT 分析	根据近几年的考题来看，本章客观题和主观题都会涉及，可以直接考核知识点，也可以根据案例考核分析能力，学习过程中需要注重对内外环境分析中涉及的每一种模型进行理解和记忆。
4				
5				
6	第三章	<b>战略选择：</b> 战略选择是企业战略管理过程的重要环节之一。本章主要阐述了四种主要的战略类型，包括企业总体战略、业务单位战略、职能战略和国际化经营战略。篇幅较大，知识点较多。从历年考试来看，战略类型为重中之重。考试题型比较全面，特别是简答题、综合题，分值也较高。 <b>注意：</b> 本章预计细节文字会发生一定变	总体战略、发展战略的主要途径、基本竞争战略、中小企业竞争战略、蓝海战略、市场营销战略、生产运营战略、采购战略、财务战略、发展中国家企业国际化经营	本章是《公司战略与风险管理》的核心章节，在近几年考试中分值在 30 分左右，考试形式多样，每种题型都会涉及，尤其要注意会在主观题中考核。
7				
8				
9				
10				
11				

		化, 增加教材案例。	动因、国际市场进入模式、国际化经营的战略类型、本土企业的战略选择	
12	第四章	<b>战略实施:</b> 本章主要介绍了组织结构、企业文化、战略控制、利益相关者和信息技术在战略管理中的作用等内容, 近几年考试多以客观题的形式进行考核。 <b>注意: 该章节预计以下部分会发生变动: 信息技术与战略管理的内容可能会进一步扩充。</b>  <b>建议学习时请避开相关知识点。</b>	公司战略与组织结构、公司战略与企业文化、战略控制、权力与战略过程	本章在战略考试中属于次重点章节, 历年考试中所占分值比例相对较小, 主观题近几年没有高频考点, 仅涉及信息技术与企业价值网。信息技术与竞争战略及组织结构方面各自考核过。
13				
14				
15				
16	第五章	<b>公司治理:</b> 本章的主要内容是公司治理的概念、理论, 三大公司治理问题, 内部治理结构和外部治理机制, 公司治理基础设施等内容。历年考试中出题量较少, 适当掌握基本结论。同时注意在三大治理问题部分出现案例	三大公司治理问题、公司内部治理结构、公司外部治理机制、公司治理的基础设施	本章历年考试中分值比例相对较小, 从近五年考试来看, 客观题仅在 2017 年多选题中出现了一个小题, 考核“隧道挖掘”

		<p>分析题。</p> <p><b>注意：本章不确定性较大，预计会发生一定的调整。</b></p> <p><b>建议学习时避开相关知识点。</b></p>		<p>问题，主观题方面在 2018 年简答题中有涉及。</p>
17	第六章	<p>本章是对风险及风险管理进行的全面介绍。在往年的考试中，属于较为重要的章节。比较大的考点是企业面对的风险种类、风险管理策略、风险理财措施、风险管理组织职能体系，题型会比较丰富。风险管理技术与方法是难点，但涉及考试的题量相对较低，选择题为主，建议以教材原文熟悉为主。</p> <p><b>注意：本章预计细节文字会发生一定变化，增加教材案例。</b></p>	<p>企业面对的风险种类、风险管理的定义与特征、风险管理策略的工具、内部控制系统、风险理财措施</p>	<p>由于 2019 年教材变动，本章已经包含内部控制相关内容，所以本章知识点成为高频考核重灾区，建议复习中予以足够重视。</p>
18				
19				
20				

**备注：**

1. 整体进度说明：本计划表按照章节的顺序制定，共计 20 周；学员可根据本表的提示，结合自己的时间安排，学习情况进行细化，并按网校要求完成听课、做题的学习任务，基本可满足考试需要。

2. 以上时间进度，包含了同学们预习教材、听课以及做练习题目的时间，对刚接触注册会计师考试的同学来说，刚开始可能出现无法入门的情况，没关系，

这很正常，逐步熟悉注册会计师公司战略与风险管理教材及考试特点后，同学们的学习质量和效率就会逐步的提升。

最后建议同学们要根据自己的工作、学习情况合理安排好学习时间和进度，这样学习效果会更好。

查看更多注会考试政策，请进入[中华会计网校注册会计师考试栏目进行查看>>](#)



扫码获得更多注会备考干货