

2019 年注册会计师《战略》13 周学习计划表

周次	星期	章	节	知识点
1	一	第一章 战略与战略管理	第一节	掌握公司战略的定义、掌握公司的使命与目标
	二			掌握公司战略的层次
	三		第二节	了解战略管理的内涵、掌握战略管理的特征、掌握战略管理过程（重点掌握战略选择过程）
	四			掌握战略变革管理（重点掌握战略变革的类型、战略变革的实现）
	五			
	六	第二章 战略分析		掌握宏观环境分析（重点掌握经济因素和社会文化因素）
2	日			
	一			掌握产品生命周期
	二		第一节	
	三			
	四			掌握产业五种竞争力
	五			
3	六		第二节	了解成功关键因素
	日			掌握竞争对手分析
	一			掌握产业内的战略群组（重点掌握战略群组分析的作用）
	二			掌握钻石模型
	三			掌握企业资源分析、掌握企业资源判断标准
	四			了解企业能力分析、了解企业的核心能力（掌握基准分析）
	五			掌握价值链分析（重点掌握价值链的两类活动、企业资源能力的价值链分析）
	六			掌握波士顿矩阵（重点掌握波士顿矩阵的原理）、掌握通用矩阵
4	一		第三节	掌握 SWOT 分析（重点掌握 SWOT 分析的应用）

二	三	四	五	六	日	第一节	掌握一体化战略
							掌握密集型战略
							掌握多元化战略
							掌握稳定战略、掌握收缩战略
							掌握并购战略
							掌握内部发展战略（重点掌握内部发展的动因、内部发展的缺点）
5	一	二	三	四	五	第二节	掌握企业战略联盟
							掌握成本领先战略、掌握差异化战略
							掌握集中化战略、了解战略钟
							掌握零散产业的竞争战略
							掌握新兴产业的竞争战略（重点掌握内部结构环境、发展障碍）
							掌握蓝海战略
6	一	二	三	四	五	第三节	掌握市场营销战略（重点掌握市场细分、目标市场选择、促销策略、价格策略）
							掌握研究与开发战略（重点掌握研发的类型、研发的动力来源、研发的战略作用、研发定位）
							掌握生产运营战略（重点掌握产能计划、准时生产系统）
							掌握采购战略（重点掌握货源策略）
							了解人力资源战略
							掌握财务战略（重点掌握产品生命周期不同阶段的财务战略、财务风险与经营风险的搭配、基于创造价值或增长率的财务战略选择）
7	一	二	三	四	五	第四节	掌握发展中国家国际化经营动因
							掌握国家市场进入模式

六	日			掌握国际化经营战略类型
				掌握新兴市场的企业战略
8	一	第四章 战略实施	第一节	了解组织结构的构成要素、了解纵向分工结构
	二			掌握横向分工结构（了解创业型组织结构、掌握职能制组织结构、掌握事业部制组织结构）
	三			掌握横向分工结构（掌握 M 型组织结构、掌握战略业务单位组织结构、掌握矩阵制组织结构）
	四			掌握横向分工结构（了解 H 型结构、了解国际化经营的组织结构）、了解横向分工结构的基本协调机制
	五			了解组织结构与战略的关系、掌握企业发展阶段与结构
	六			掌握组织的战略类型
	日			掌握企业文化的类型、了解文化与绩效
	一		第二节	掌握战略稳定性与文化适应性
9	二	第四章 战略实施	第三节	了解战略控制的过程
	三			掌握战略控制方法（重点掌握预算的类型）
	四			掌握战略控制方法（重点掌握平衡计分卡）、了解统计分析
	五			掌握战略控制方法（重点掌握平衡计分卡）、了解统计分析与专题报告
	六		第四节	了解企业主要的利益相关者、了解利益相关者的矛盾与均衡
	日			掌握权力与战略过程
10	一	第五章 公司治理	第五节	了解信息技术与组织变革、了解信息技术与竞争战略、了解信息技术与企业价值链网
	二			掌握大数据时代企业战略转型
	三		第一节	了解企业的起源与演进、了解公司治理问题的产生
	四			了解公司治理的概念、掌握公司治理理论、了解公司治理的重要性
	五		第二节	掌握三大公司治理问题

六 日		第三节	掌握公司内部治理结构
			了解公司外部治理机制
一		第四节	掌握公司治理基础设施、了解公司治理原则
二	第六章 风险与风 险管理	第一节	了解风险的概念、掌握企业面对的风险种类（外部风险）
三			
四			掌握企业面对的风险种类（内部风险）
五			
六			
日			了解风险管理的概念
一	第六章 风险与风 险管理	第二、 三节	了解风险管理的目标、了解风险管理基本流程
二		第四节	了解风险管理策略（掌握风险管理策略的工具、掌握风险偏好和风险承受度、掌握风险度量）
三			掌握风险管理组织职能体系
四			
五		第四节	掌握内部控制系统
六	第六章 风险与风 险管理		
日			
一			
二			掌握风险理财措施（重点掌握损失事件管理、套期保值）
三	第六章 风险与风 险管理	第五节	掌握风险管理技术与方法（重点掌握头脑风暴法、德尔菲法、流程图分析法、风险评估系图法、情景分析法、敏感性分析法、统计推论法）
四			
五			
六			
日			